

PROPOSTA I SETTORE AA.GG.

N° 105 del 25/10/2019



COMUNE DI SCIACCA

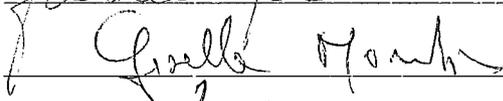
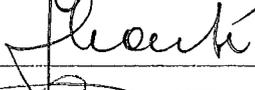
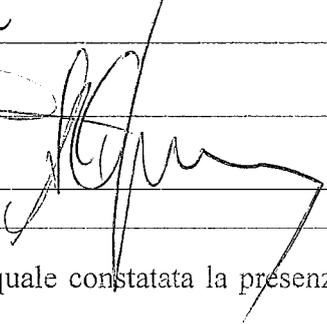
(Libero Consorzio Comunale di Agrigento)

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

N. 162 del 25/10/2019

Oggetto:	PRESA D'ATTO DELLA RELAZIONE SUL CONTROLLO STRATEGICO. ANNO 2018.
----------	---

L'anno duemiladiciannove, il giorno VENTICINQUE del mese di OTTOBRE, alle ore 21,15 e seguenti, in Sciacca, nel Palazzo Municipale, a seguito di convocazione del Sindaco, si è riunita la Giunta Comunale nelle persone dei Signori:

Valenti Francesca		Sindaco
Mondino Gisella		Vice Sindaco
Segreto Calogero		Assessore
Leonte Fabio Michele		Assessore
Brunetto Carmelo		Assessore
Caracappa Accursio		Assessore

Assume la Presidenza il Sindaco Avv. Francesca Valenti, il quale constatata la presenza del numero legale, dichiara aperta la seduta ed invita la Giunta Comunale alla trattazione della proposta in oggetto.

Partecipa alla seduta il Segretario Generale D.ssa Alessandra Melania La Spina.

Proposta di deliberazione n. 106 del 29/10/2019 della Giunta Comunale avente ad oggetto:
"Presenza d'Atto della Relazione sul Controllo Strategico. Anno 2018".

II DIRIGENTE I SETTORE

Premesso:

- Che con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 20/09/2017 è stato approvato il "Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni";
- Che l'art 20 del il Titolo V di detto Regolamento disciplina il sistema del Controllo Strategico e precisamente l'art. 20 recita che *"...il controllo strategico esamina l'andamento della gestione dell'Ente, tenendo conto delle attività d'indirizzo esercitate dal Consiglio comunale. In particolare, rileva i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici delle Linee Programmatiche di mandato del Sindaco e del Documento Unico di Programmazione, degli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti, dei tempi di realizzazione rispetto alle previsioni, delle procedure operative attuate confrontate con i progetti elaborati, della qualità dei servizi erogati e del grado di soddisfazione della domanda espressa, degli aspetti socio-economici."*

Considerato che: per l'anno 2018, l'organismo di recente insediato ha sollevato un problema di competenza e nelle more di un approfondimento inerente la disciplina prevista dal D.Lgs. n.150/2009 articolo 14 e dal D.Lgs. n.267/2000 art.147ter, si è concordata con l'Organismo Indipendente di Valutazione una modalità per pervenire comunque alla definizione di un controllo strategico attraverso l'attività della struttura esistente quale unità informativa. Dal documento unico di programmazione è stato desunto un indicatore di carattere economico finanziario e dunque da intendersi quale indicatore di efficienza ed efficacia. Da tale indicatore inerente il grado di assorbimento delle risorse finanziarie è stata rilevata una percentuale media di obiettivi strategici raggiunti nell'anno pari al 74,81% arrotondata per eccesso a 75%.

Considerato che: l'Organismo Indipendente di Valutazione in merito alla propria competenza sul Controllo Strategico con Verbale n. 10/2019 evidenzia che *"...a riguardo all'epoca del proprio insediamento nel corso dell'esercizio 2019 e all'epoca dello schema di relazione di cui trattasi, nell'ottica della richiesta di collaborazione alla definizione dell'iter avviato per l'anno di riferimento, l'Organismo, nel prendere atto dello schema di Relazione Controllo strategico anno 2018, elaborata dalla struttura preposta individuata ai sensi dell'art. 147-ter del TUEL, ne apprezza la coerenza della stessa rispetto allo schema ordinamentale generale..."*

Visto l'art. 21 del "Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni" nella parte in cui prevede *"...l'attività di controllo strategico si avvale dell'apposita struttura comunale cui è demandata il controllo di gestione..."*

Acquisita la "Relazione sul Controllo Strategico anno 2018", elaborata dall'unità Controllo Strategico, costituita con Delibera di Giunta n. 208 del 23/12/2016, composta dal Segretario Generale Dott.ssa Alessandra Melania La Spina, dal Dirigente I Settore Dott. Michele Todaro e dal Dirigente II Settore Dott. Filippo Carlino e trasmessa all'Organismo Indipendente di Valutazione in data 16/10/2019.

Ritenuto di prendere atto ed approvare la "Relazione sul Controllo Strategico. Anno 2018" allegata alla presente quale parte integrante sostanziale della stessa, seppur non esaustiva stante la mancanza dell'attestazione sul raggiungimento degli obiettivi da parte dei Dirigenti per l'anno 2018, assegnati con il PEG nell'ambito degli obiettivi strategici di riferimento;

- **Visto** il D.Lgs. 267/2000
- **Richiamata** la delibera del Consiglio Comunale n. 50 del 20/09/2017 con la quale è stato approvato il Regolamento sui controlli Interni
- **Visto** lo statuto comunale
- **Visto** il Regolamento degli uffici e dei servizi
- **Visto** L'O.R.EE.LL.;



COMUNE DI SCIACCA
Libero Consorzio Comunale di Agrigento

Relazione sul Controllo Strategico anno 2018

Definizione e finalità del controllo strategico

Il controllo strategico mira a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani e dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico in termini di congruenza tra i risultati conseguiti e gli obiettivi predefiniti, nel rispetto del principio di separazione delle funzioni di indirizzo da quelle di gestione. In buona sostanza il controllo strategico risponde, una volta a regime, a tre domande che possono essere articolate in ragione dell'attuazione delle politiche dell'Amministrazione:

- 1) Se la strategia prevista è ancora "attuale", cioè se le condizioni del contesto esterno e dei bisogni del territorio richiedono di mantenere lo scenario di riferimento o richiedono, invece, una nuova ridefinizione delle priorità;
- 2) Se la strategia è "attendibile", cioè se, in ragione dei limiti del contesto e dei vincoli contingenti, anche a seguito di fattori sopravvenuti, le previsioni possano essere mantenute o debbano essere riviste;
- 3) Se la "strategia è attuata", cioè se dopo aver accertato i punti precedenti, siano stati rispettati gli stati di avanzamento.

L'art.147 ter del TUEL definisce il controllo strategico come la metodologia, che ogni Ente elabora secondo la propria autonomia organizzativa, finalizzata alla verifica dello stato di attuazione dei programmi, alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi predefiniti, degli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti, dei tempi di realizzazione rispetto alle previsioni, delle procedure operative attuate confrontate con i progetti elaborati, della qualità dei servizi erogati e del grado di soddisfazione. Si tratta di un controllo a tutto campo che necessita per la sua implementazione del possesso e della messa a sistema di complessi e innumerevoli fonti di informazione, primo fra tutti un buon sistema di programmazione.

Percorso attivato per l'attuazione del controllo strategico

Ai sensi dell'art. 21 del regolamento sui controlli interni del Comune di Sciacca nonché ai sensi dell'art. 5 del regolamento sul funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione l'attività di controllo strategico è affidata all'Organismo Indipendente di Valutazione che si avvale di una unità di supporto informativo sotto la direzione del Segretario Generale.

Con deliberazione di Giunta Comunale è stata istituita l'unità di cui sopra composta dal Segretario Generale nonché dal dirigente I settore Avv. Michele Todaro e dal Dirigente II settore Dott. Filippo Carlino.

A verbale del 5/06 u.s. il nuovo OIV ha evidenziato un problema inerente la disciplina regolamentare comunale che attribuisce all'OIV l'attività di controllo strategico.

Con nota prot. n.4073 del 24/07/2019, è stato chiesto al detto Organismo di valutazione, nelle more dell'approfondimento della questione, di prestare la propria collaborazione per addivenire comunque a definire il controllo strategico anno 2018 anche ai fini del report sui controlli che sarà a breve richiesto dalla Corte dei Conti.

Il controllo di gestione per l'anno 2017 ha elaborato una serie di documenti di matrice per lo più contabile, seppur tenendo conto di dati non definitivi stante la mancata approvazione tempestiva dei documenti di programmazione.

Anche per l'anno 2018, a causa della non attuazione a regime anche del controllo di gestione e del controllo sulla qualità dei servizi erogati, nonché stante il non allineamento temporale della valutazione della performance dei Dirigenti con conseguente definizione della relazione sulla performance per l'anno di riferimento e tenuto altresì conto del ritardo nell'approvazione dei documenti di programmazione che non consente il rispetto della tempistica anche inerente le fasi previste del controllo strategico, lo stesso controllo strategico ha una valenza non esaustiva.

Si riportano qui di seguito i documenti fondamentali che sono tenuti in considerazione ai fini del controllo strategico 2018.

Le linee di mandato dell'amministrazione del Sindaco Francesca Valenti sono state estrapolate dal programma elettorale depositato in sede di presentazione delle candidature.

Dalla programmazione complessiva è stata definita la "mission" dell'ente per il quinquennio 2017-2022, ovvero le linee guida che l'Amministrazione intenderà sviluppare per soddisfare le aspettative degli utenti (stakeholders): *Sciaccia città che guarda al futuro con attenzione al presente*

Si dà atto che a fronte dei 6 indirizzi strategici derivanti a cascata dalle linee di mandato sono stati individuati dall'Amministrazione **n.35 obiettivi strategici**.

Successivamente, dagli obiettivi strategici sono stati estrapolati gli obiettivi operativi annuali assegnati ai Dirigenti con il Piano della performance nell'ambito del piano esecutivo di gestione approvato con **deliberazione di Giunta Comunale n.16 del 20/07/2018**

L'attività di controllo strategico si realizza con la riconduzione di ciascuna azione agli ambiti programmatici strategici dell'amministrazione e mira ad accertare la rispondenza dei risultati dell'attività amministrativa agli obiettivi indicati inizialmente nel DUP 2018/2020 approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 27 del 02/07/2018 ove sono previsti gli indirizzi e gli obiettivi strategici dell'amministrazione per il triennio 2018/2020, nonché la deliberazione di Giunta Comunale n.116 del 20/07/2018 di approvazione del piano esecutivo di gestione per detto periodo triennale e le delibere di Giunta n. 12 del 07/02/2018, n.52 del 19/04/2018, n.150 del 22/10/2018 nonché n.201 del 24/12/2018 di individuazione di obiettivi strategici di produttività nell'ambito degli obiettivi strategici per l'anno 2018.

La valutazione ed il controllo strategico costituiscono il naturale collegamento tra le funzioni di indirizzo politico amministrativo, riservati agli amministratori, e le funzioni gestionali, riservate ai dirigenti/responsabili di servizi.

In particolare il controllo strategico fornisce:

- a) agli amministratori, indicazioni in relazione alle scelte programmatiche da effettuare o alla revisione o modifica delle scelte-programmatiche già compiute;
- b) ai dirigenti/responsabili di servizi, istruzioni al fine di perseguire nel modo più efficiente possibile gli obiettivi programmatici assegnati, rimuovendo eventuali fattori ostativi.

In sede di pianificazione (DUP 2018/2020) sono stati individuati/confermati i diversi ambiti strategici, ciascuno dei quali rappresenta un'idea di città che l'Amministrazione Comunale intende realizzare.

Si richiamano qui di seguito le Linee di mandato approvate nel Documento Unico di programmazione 2018/2020 con gli indirizzi strategici e gli obiettivi strategici di individuazione

politica.

Le linee di mandato dell'amministrazione del Sindaco Francesca Valenti sono state estrapolate dal programma elettorale depositato in sede di presentazione delle candidature.

Dalla programmazione complessiva è stata definita la "mission" dell'ente per il quinquennio 2017-2022, ovvero le linee guida che l'Amministrazione intenderà sviluppare per soddisfare le aspettative degli utenti (stakeholders): *Sciacca città che guarda al futuro con attenzione al presente*

Si dà atto che a fronte dei 6 indirizzi strategici derivanti a cascata dalle linee di mandato sono stati individuati dall'Amministrazione **n.35 obiettivi strategici**.

Successivamente dagli obiettivi strategici sono stati estrapolati gli obiettivi operativi annuali assegnati ai Dirigenti con il Piano della performance nell'ambito del piano esecutivo di gestione approvato con deliberazione di Giunta Comunale n.16 del 20/07/2018

Dalle LINEE DI MANDATO agli INDIRIZZI STRATEGICI

Le linee di mandato di cui al programma elettorale del Sindaco Valenti, previa verifica di fattibilità tecnica e sostenibilità economica, sono state trasformate in indirizzi strategici dell'Amministrazione ovvero in quelle direttrici fondamentali che si intende perseguire e sviluppare nel corso del quinquennio del mandato.

Dagli INDIRIZZI STRATEGICI agli OBIETTIVI STRATEGICI

Il prospetto che segue illustra il collegamento tra gli indirizzi strategici e gli obiettivi strategici e le corrispondenti missioni di bilancio a cui tali obiettivi si ricollegano

INDIRIZZO STRATEGICO	OBIETTIVI STRATEGICI
1. PARTECIPAZIONE, ORGANIZZAZIONE, TRASPARENZA, E LEGALITA': IL COMUNE DI SCIACCA AL SERVIZIO DEL CITTADINO	1.1 Partecipazione: amministrare guardando all'interesse della città attraverso un confronto con l'associazionismo, i comitati, i rappresentanti dei cittadini in genere
	1.2 Trasparenza e legalità: il comune "casa di vetro" contro ogni forma di corruzione, abuso e cattiva gestione
	1.3 Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse umane: organizzare la struttura per garantire ai cittadini servizi efficienti ed efficaci
	1.4 Semplificazione ed innovazione tecnologica a servizio del cittadino
2. OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE A VANTAGGIO DELLA COLLETTIVITA'	2.1 Razionalizzazione della spesa per garantire i servizi essenziali e quelli più richiesti dalla collettività
	2.2 Attenzione alle politiche fiscali per attuare il principio del "pagare tutti per pagare meno"
	2.3 Attenzione alle entrate quale leva di equità sociale
3. WELFARE SOCIALE: ATTENZIONE DEDICATA A TUTTI GLI AMBITI DEL SOCIALE	3.1 Garantire i servizi a favore delle fasce deboli della società (infanzia, minori, anziani e disabili)
	3.2 Favorire interventi di contrasto alla povertà ed alla esclusione sociale
	3.3 Attuare una politica di apertura alle associazioni, al volontariato, per diffondere una cultura di

	solidarietà sociale
4.CULTURA, SPORT, GIOVANI E FORMAZIONE: SCIACCA VERSO IL FUTURO CON ATTENZIONE AL PRESENTE	4.1 Definire progetti per valorizzare le potenzialità e le energie presenti sul territorio anche per favorire il rilancio della cultura
	4.2 Creare le condizioni per fare emergere le vocazioni e a creatività dei giovani in ambito culturale e artistico
	4.3 Garantire adeguata conservazione e completa fruibilità del patrimonio librario presente nella biblioteca comunale
	4.4 programmare interventi formativi coinvolgendo le famiglie e collaborando con associazioni culturali e sportive, del terzo settore e del volontariato in particolare
	4.5 Migliorare la rete scolastica sia con interventi sul patrimonio, sia con una costante azione di collaborazione con la scuola, l'Università ed il mondo della formazione in genere per garantire prospettive future in tutti i campi, compresi quelli delle arti, mestieri e professionalità tipiche del territorio
	4.6 Diffondere una cultura dello sport che educa al rispetto delle regole e della persona ed insegna correttezza e lealtà
5.TERRITORIO E AMBIENTE: SCIACCA CITTA' DA TUTELARE E VALORIZZARE	5.1 Sfruttare le opportunità di finanziamento per la realizzazione di nuove opere sul territorio
	5.2 Migliorare la programmazione degli interventi di manutenzione del territorio
	5.3 Attuare politiche volte alla difesa del suolo e del territorio
	5.4 Potenziare il sistema delle aree verdi e delle aree culturali protette
	5.5 Progettare interventi del sistema di traffico urbano che mirino a diffondere le pratiche del risparmio energetico ed il miglioramento dell'ambiente urbano
	5.6 Nell'ambito del servizio rifiuti, avviare una raccolta differenziata spinta con conseguente riduzione del costo del conferimento, con interventi di informazione negli ambiti scolastici per sensibilizzare giovani e famiglie
	5.7 Definizione dell'iter del piano regolatore generale che è uno strumento fondamentale per programmare un corretto uso del territorio e per i processi di riqualificazione delle aree urbane

	<p>5.8 Una migliore qualità della vita passa anche da una buona organizzazione della viabilità e della rete dei parcheggi sul territorio</p> <p>5.9 L'ente, nell'ambito delle proprie competenze e possibilità finanziarie, persegue il raggiungimento di un adeguato livello di sicurezza dei cittadini, con previsione di adeguati controlli anche da parte della polizia locale, con introduzione di sistemi di videosorveglianza, con interventi di idonea manutenzione del sistema di illuminazione pubblica, con la lotta al randagismo</p> <p>5.10 Sviluppo di una cultura di protezione civile che si rende oggi ancor più necessaria stante anche il verificarsi di eccezionali eventi meteo</p> <p>5.11 La riqualificazione delle zone balneari è un obiettivo di rilevante importanza anche perché il mare per il comune di Sciacca è una determinante risorsa economica e turistica. Il Piano regolatore del porto rappresenta uno strumento strategico per l'ottimizzazione dei servizi portuali e per la valorizzazione delle potenzialità commerciali e turistiche del nostro territorio</p>
<p>6.SVILUPPO ECONOMICO, PATRIMONIO E TURISMO: SCIACCA CITTA' DA PROMUOVERE</p>	<p>6.1 Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'ente con particolare riguardo ai siti artistico-culturali, anche quale volano per l'economia ed il turismo saccense</p> <p>6.2 Definizione iter per l'acquisizione del bacino termale e successivo avvio della procedura per l'affidamento con bando ad evidenza pubblica</p> <p>6.3 Commercio: contribuire al potenziamento del settore tramite attività di marketing e programmazione condivisa di eventi e manifestazioni</p> <p>6.4 Agricoltura: Valorizzazione e promozione delle produzioni locali con un'attività di sostegno alla multifunzionalità del settore</p> <p>6.5 Artigianato: sostegno a tutte le espressioni dell'artigianato locale, tra cui l'artigianato della ceramica, del corallo,...</p> <p>6.6 Pesca e industrie ittico-conserviere: supportare il comparto con azioni costanti e mirate</p> <p>6.7 Il turismo è un settore determinante che va implementato e riorganizzato attuando interventi che rendano la città più accogliente e funzionale per i turisti con eventi e manifestazioni che si svolgano non solo nella stagione estiva ma anche negli altri periodi dell'anno</p> <p>6.8 La tradizione del Carnevale saccense anche quale volano di turismo ed economia va valorizzata e rimodulata nell'organizzazione</p>

La spesa corrente, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali, risulta ripartita come segue per l'anno 2018 e 2017:

Missione	Denominazione	Impegni 2017	Impegni 2018
1	Servizi Istituzionali	10.199.296,85	8.859.786,20
2	Giustizia	26.548,00	26.519,36
3	Ordine Pubblico e Sicurezza	1.405.685,63	1.305.383,70
4	Istruzione e diritto allo studio	501.208,69	519.353,84
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	130.467,94	138.671,04
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	49.161,47	48.031,78
7	Turismo	512.251,45	696.435,86
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	841.772,56	848.214,54
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	6.765.297,09	7.421.119,35
10	Trasporti e diritto alla mobilità	2.167.021,34	2.068.605,82
11	Soccorso civile	76.786,55	84.091,14
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	4.715.571,96	3.715.888,90
13	Tutela della salute	-	-
14	Sviluppo economico e competitività	117.191,35	61.070,60
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	-	-
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2.500,00	2.500,00
17	Energia e diversificazioni delle fonti energetiche	-	-
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	-	-
19	Relazioni internazionali	-	-
20	Fondi e accantonamenti	-	-
50	Debito pubblico	719.132,02	571.538,09
60	Anticipazioni finanziarie	16.883,10	14.772,71

La metodologia di controllo

Tenuto conto delle difficoltà operative sopra evidenziate caratterizzate dalla non attuazione a regime anche del controllo di gestione e del controllo sulla qualità dei servizi erogati, nonché stante il non allineamento temporale della valutazione della performance dei Dirigenti con conseguente definizione della relazione sulla performance per l'anno di riferimento e tenuto altresì conto del ritardo nell'approvazione dei documenti di programmazione che non consente il rispetto della tempistica anche inerente le fasi previste del controllo strategico, si riportano qui di seguito i passaggi che sono stati effettuati per pervenire a questo report:

- nella seduta del 27/12/2018, il Segretario Generale, il Dirigente I settore Avv. Michele Todaro ed il Dirigente del II settore Dott. Filippo Carlino quali componenti l'unità di controllo strategico di cui alla deliberazione di Giunta Comunale oggi da intendersi come unità di supporto informativo all'Organismo indipendente di valutazione, cui è affidata l'attività di controllo strategico, ai sensi del Titolo V del nuovo regolamento sui controlli, hanno effettuato una ricognizione dei documenti utili per l'attività di controllo strategico per l'anno di riferimento individuandoli nella delibera di Consiglio Comunale n.27 del 02/07/2018 di approvazione del Documento Unico di programmazione ove sono previsti gli indirizzi e gli obiettivi strategici dell'Amministrazione per il triennio 2018/2020, nonché la deliberazione di Giunta Comunale n.116 del 20/07/2018 di approvazione del piano esecutivo di gestione per detto periodo triennale, nella parte relativa agli obiettivi annuali nell'ambito degli obiettivi strategici, e le delibere di Giunta n. 12 del 07/02/2018, n.52 del 19/04/2018, n.150 del 22/10/2018 e 201 del 24/12/2018 di individuazione obiettivi strategici di produttività per l'anno 2018. In detto incontro si era dato atto che a seguito dell'insediamento del nuovo Organismo Indipendente di valutazione, si sarebbe concordato un incontro per definire l'esito del controllo strategico anno 2018;
- a verbale del 5/06/2019 il nuovo Organismo indipendente di valutazione ha sollevato un'eccezione in merito alla competenza dell'Organismo Indipendente di valutazione in materia di controllo strategico, alla luce della normativa ivi richiamata e ci si è riservati di effettuare un approfondimento, chiedendo nelle more all'OIV, al fine di garantire l'attuazione del controllo di cui si tratta, anche con riferimento all'anno 2018, ed in vista in particolare della ormai prossima compilazione del referto sui controlli da trasmettere alla Corte dei Conti, di voler fornire un supporto collaborativo per realizzare comunque il detto controllo per l'anno di riferimento;
- con nota prot. n.21003 del 28/06/2019, il Segretario Generale ha chiesto ai dirigenti i dati necessari per il controllo strategico anno 2018 anche alla luce della relativa scheda contenuta nel referto sui controlli predisposta dalla Corte dei Conti per l'anno 2017;
- ad oggi si è ricevuto riscontro a riguardo solo dal Dirigente III settore, Dott. Venerando Rapisardi con nota mail del 05/07/2019 depositata agli atti ed a cui si rinvia;
- nella seduta dell'01/08/2019, i componenti l'unità di controllo strategico di cui alla deliberazione di Giunta Comunale, seppur non fossero conosciuti i dati di altri tipi di controllo, quali quelli del controllo di gestione e sulla qualità dei servizi erogati, nonché la relazione sulla performance per l'anno di riferimento, in merito alla quale si ha uno schema da definire all'esito della valutazione/attestazione del raggiungimento degli obiettivi dei Dirigenti da parte dell'Organismo di valutazione, hanno proceduto all'analisi dei dati trasmessi dai Dirigenti seppur dando atto che questo tipo di controllo non può dirsi definitivo stante che ad oggi manca il dato conclusivo inerente l'attestazione di raggiungimento degli obiettivi da parte dei Dirigenti che serve quale dato essenziale per definire l'avanzamento dell'attuazione degli obiettivi strategici.

Si ricorda che le aree strategiche derivanti dalle linee di mandato, gli indirizzi strategici e gli obiettivi

strategici sono di definizione politica. Dagli obiettivi strategici discendono logicamente gli obiettivi operativi annuali (assegnati ai Dirigenti di settore). Si precisa che il controllo strategico si focalizza sull'analisi degli obiettivi strategici seppur l'attuazione di detti obiettivi passa dal riscontro annuale dell'attuazione degli obiettivi ad oggi non definito.

In fase di attuazione del controllo strategico per l'anno 2018, in un'ottica di implementazione del controllo che non è ancora a regime anche per la mancanza di strumenti informatici adeguati di raccordo tra i vari software utili allo scopo, nonché per la mancanza di personale formato all'uopo stabilmente dedicato, si è provveduto al monitoraggio del grado di attuazione della strategia, con particolare riferimento al grado di assorbimento delle risorse relative alle missioni per come individuate nel DUP e tenuto conto dei documenti sopra individuati e qui di seguito richiamati:

- delibera di Consiglio Comunale n.27 del 02/07/2018 di approvazione del Documento Unico di programmazione ove sono previsti gli indirizzi e gli obiettivi strategici dell'Amministrazione per il triennio 2018/2020;
- deliberazione di Giunta Comunale n.116 del 20/07/2018 di approvazione del piano esecutivo di gestione per detto periodo triennale, con riferimento in particolare alla parte relativa agli obiettivi annuali nell'ambito degli obiettivi strategici;
- delibere di Giunta n. 12 del 07/02/018, n.52 del 19/04/2018, n.150 del 22/10/2018 e 201 del 24/12/2018 di individuazione obiettivi strategici di produttività per l'anno 2018, nell'ambito degli obiettivi strategici per come individuati nel richiamato Documento unico di programmazione

Si dà atto che nell'anno 2018 il bilancio è stato approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n.28 del 2/7/2018 e successivamente in data 25/07 l'ufficio ha proposto una formale presa d'atto del permanere degli equilibri di bilancio senza che si sia potuto effettuare un riscontro dello stato di attuazione dei programmi stante il breve lasso di tempo intercorso rispetto all'approvazione del bilancio. Pertanto, nessun parametro può dirsi utilizzato per un riscontro dello stato di attuazione dei programmi.

Per l'anno di riferimento non risultano dati inerenti il parametro del rispetto degli standard di qualità e l'impatto socio economico dei programmi.

Per l'anno 2018, non sono stati effettuati riscontri infrannuali, stante anche che, in corso d'anno, è andato in scadenza il precedente organismo di valutazione

Nonostante le citate difficoltà è stata tuttavia eseguita, in parte, la verifica e l'analisi della congruenza e degli eventuali scostamenti fra gli obiettivi predefiniti ed i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi prefissati, sulla base dell'indicatore di carattere economico-finanziario e finanziari connesso ai risultati ottenuti, stante che, per come sopra detto, l'indicatore di attuazione della strategia sulla base dell'attestazione della valutazione sul raggiungimento degli obiettivi annuali non risulta ad oggi rilevato.

Il monitoraggio della qualità dei servizi erogati

L'attività di monitoraggio della qualità dei servizi erogati, all'interno dell'ente, è in fase di implementazione.

Per l'anno 2018 è in corso di redazione da parte del Dirigente I settore la relazione annuale predisposta sulla base delle relazioni dei singoli Dirigenti ciascuno per i settori di appartenenza.

Pertanto allo stato, non si può tenere conto delle risultanze di detta attività di monitoraggio.

Il grado di realizzazione degli obiettivi strategici

Sulla base dei dati disponibili nel DUP, approvato in schema dalla Giunta e poi definitivamente approvato dal Consiglio, sono stati espunti quali **indicatori di realizzazione quelli di carattere economico-finanziario** (da intendersi quali indicatori di efficienza ed efficacia), con individuazione delle missioni di bilancio per ogni obiettivo strategico previsto.

E' stata realizzata una scheda che collega gli indirizzi strategici agli obiettivi strategici, questi alle missioni, ai programmi ed agli obiettivi annuali assegnati ai Dirigenti, individuando le somme stanziare e quelle impegnate /accertate, al fine di ottenere un dato certo di attuazione degli obiettivi strategici alla luce di un indicatore economico finanziario e l'indicatore di attuazione della strategia ad oggi non può dirsi esaustivo stante la mancata attestazione della valutazione sul raggiungimento degli obiettivi annuali **(Allegato 1).**

E' stata elaborata altresì una scheda che dà conto dello stato di attuazione delle opere pubbliche sulla base anche in tal caso del dato finanziario estrapolato dai dati consuntivi di bilancio annualità 2018 **(Allegato 2)**

Nella presente relazione viene riportato il grado di realizzazione delle azioni strategiche sulla base del solo indicatore economico-finanziario disponibile, al fine di rappresentare come l'attività svolta dall'amministrazione ha contribuito all'attuazione degli obiettivi strategici e dunque degli indirizzi strategici derivanti dalla Linee di mandato.

In conclusione per avere un quadro seppur non esaustivo del grado percentuale di raggiungimento degli obiettivi strategici per l'anno 2018, si riporta qui di seguito una scheda di sintesi:

OBIETTIVO STRATEGICO	MISSIONE	PROGRAMMI	RISORSE STANZIATE ANNO 2018	RISORSE IMPEGNATE/ACCERTATE ANNO 2018	Percentuale di obiettivi strategici raggiunti nell'anno indicatore finanz.
1.1 Partecipazione: amministrare guardando all'interesse della Città attraverso un confronto con l'associazionismo, i comitati, i rappresentanti dei cittadini in genere 1.2 Trasparenza e legalità: il Comune "casa di vetro" contro ogni forma di corruzione, abuso e cattiva gestione	MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE				
		01 - Organi istituzionali	716.381,56	641.303,18	89,52
2.1 Razionalizzazione della spesa per garantire i servizi essenziali e quelli più richiesti dalla collettività		03 Gestione economico finanziaria e programmazione (pag. 64 DUP)	17.236.676,63	13.243.068,08	76,83
2.2 Attenzione alle politiche fiscali per attuare il principio del "pagare tutti per pagare meno"		04 Gestione delle entrate tributarie	24.877.634,93	20.217.748,67	81,27
2.3 Attenzione alle entrate quale leva di equità sociale			1.184.576,45	1.569.452,42	132,49
5.1 Sfruttare le opportunità di finanziamento per la realizzazione di nuove opere sul territorio.		05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	453.000,00	363.301,85	80,20
5.2 Migliorare la programmazione degli interventi di manutenzione del territorio					
6.1 Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'ente con particolare riguardo ai siti artistico culturali, anche quale volano per l'economia ed il turismo saccense					

6.2 Definizione iter per l'acquisizione del bacino termale e successivo avvio della procedura per l'affidamento con bando ad evidenza pubblica					
		06 - Ufficio tecnico	192.900,00	164.701,17	85,38
		07 Elezioni, anagrafe e stato civile	678.150,00	630.520,61	92,98
1.4 Semplificazione ed innovazione tecnologica a servizio del cittadino		08 Statistica e sistemi informativi	-	-	-
		09 Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali	-	-	-
1.3 Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse umane: organizzare la struttura per garantire ai cittadini servizi efficienti ed efficaci		10 Risorse umane	-	-	-
		11 Altri servizi generali	5.470.799,15	4.844.688,29	88,56
	MISSIONE 2 - GIUSTIZIA	01 - Uffici giudiziari	27.300,00	26.519,36	97,14
5.9 L'ente, nell'ambito delle proprie competenze e possibilità finanziarie, persegue il raggiungimento di un adeguato livello di sicurezza dei cittadini, con previsione di adeguati controlli anche da parte della polizia locale, con introduzione di sistemi di videosorveglianza, con interventi di idonea manutenzione del sistema di illuminazione pubblica, con la lotta al randagismo	MISSIONE 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	01 - polizia locale e amministrativa	1.527.600,00	1.319.731,74	86,39
5.9 IDEM		02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	453.000,00	-	-

4.5 Migliorare la rete scolastica sia con interventi sul patrimonio, sia con una costante azione di collaborazione con la scuola, l'Università ed il mondo della formazione in genere per garantire prospettive future in tutti i campi, compresi quelli delle arti, mestieri e professionalità tipiche del territorio	MISSIONE 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	01 - Istruzione prescolastica	40.250,00	25.997,55	64,59
Idem		02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	-	-	
Idem		06 - Servizi ausiliari all'istruzione	656.125,00	395.148,37	60,22
Idem		07 - Diritto allo studio	-	-	
Idem					
	MISSIONE 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	-	-	
4.1 Definire progetti per valorizzare le potenzialità e le energie presenti sul territorio anche per favorire il rilancio della cultura		02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	166.150,00	138.671,04	83,46
4.2 Creare le condizioni per fare emergere le vocazioni e a creatività dei giovani in ambito culturale e artistico					
4.3 Garantire adeguata conservazione e completa fruibilità del patrimonio librario presente nella biblioteca comunale					
4.4 programmare interventi formativi coinvolgendo le famiglie e collaborando con associazioni culturali e sportive, del terzo settore e del volontariato in particolare					

4.6 Diffondere una cultura dello sport che educa al rispetto delle regole e della persona ed insegna correttezza e lealtà	MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO	01 - Sport e tempo libero	169.000,00	48.031,78	28,42
		02 - Giovani			
6.7 Il turismo è un settore determinante che va implementato e riorganizzato attuando interventi che rendano la città più accogliente e funzionale per i turisti con eventi e manifestazioni che si svolgano non solo nella stagione estiva ma anche negli altri periodi dell'anno 6.8 La tradizione del Carnevale saccense anche quale volano di turismo ed economia va valorizzata e rimodulata nell'organizzazione	MISSIONE 7 - TURISMO	01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	776.767,00	696.435,86	89,66
5.3 Attuare politiche volte alla difesa del suolo e del territorio	MISSIONE 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA	01 - Urbanistica e assetto del territorio	1.338.484,70	1.209.084,20	90,33
5.7 Definizione dell'iter del piano regolatore generale che è uno strumento fondamentale per programmare un corretto uso del territorio e per i processi di riqualificazione delle aree urbane					

5.11 La riqualificazione delle zone balneari è un obiettivo di rilevante importanza anche perché il mare per il comune di Sciacca è una determinante risorsa economica e turistica. Il Piano regolatore del porto rappresenta uno strumento strategico per l'ottimizzazione dei servizi portuali e per la valorizzazione delle potenzialità commerciali e turistiche del nostro territorio					
		02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare			
5.4 Potenziare il sistema delle aree verdi e delle aree culturali protette	MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	02 - Tutela valorizzazione e recupero ambientale-	517.650,00	462.050,18	89,26
5.6 Nell'ambito del servizio rifiuti, avviare una raccolta differenziata spinta con conseguente riduzione del costo del conferimento, con interventi di informazione negli ambiti scolastici per sensibilizzare giovani e famiglie		03 - Rifiuti	7.552.750,51	6.803.028,67	90,07
		04 - Servizio idrico integrato	209.676,50	156.040,50	74,42
5.5 Progettare interventi del sistema di traffico urbano che mirino a diffondere le pratiche del risparmio energetico ed il miglioramento dell'ambiente urbano	MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'	02 - Trasporto pubblico locale	544.960,00	539.315,00	98,96
5.8 Una migliore qualità della vita passa anche da una buona organizzazione della viabilità e della rete dei parcheggi sul territorio		05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1.702.708,89	1.529.290,82	89,82

5.10 Sviluppo di una cultura di protezione civile che si rende oggi ancor più necessaria stante anche il verificarsi di eccezionali eventi meteo	MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE	01 - Sistema di protezione civile	89.000,00	84.091,14	94,48
		02 - Interventi a seguito di calamità naturali			
3.1 Garantire i servizi a favore delle fasce deboli della società (infanzia, minori, anziani e disabili)	MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA	01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido 02 - Interventi per la disabilità 03 - Interventi per gli anziani 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	6.724.924,81	3.662.272,05	54,46
3.2 Favorire interventi di contrasto alla povertà ed alla esclusione sociale		04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale			
3.3 Attuare una politica di apertura alle associazioni, al volontariato, per diffondere una cultura di solidarietà sociale		08 - Cooperazione e associazionismo			
		09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	57.920,00	53.616,85	92,57
	MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE				
6.5 Artigianato: sostegno a tutte le espressioni dell'artigianato locale, tra cui l'artigianato della ceramica, del corallo,...	MISSIONE 14 - SVILUPPO E CONOMICO E COMPETITIVITA'	01 - Industria , PMI e Artigianato			
6.3 Commercio: contribuire al potenziamento del settore tramite attività di marketing e programmazione condivisa di eventi e manifestazioni		02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori (mercato ittico)	56.943,00	56.090,33	98,50
		04 - reti e altri servizi di pubblica utilità	2.900,00	768,71	26,51
	MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE				

6.4 Agricoltura: Valorizzazione e promozione delle produzioni locali con un'attività di sostegno alla multifunzionalità del settore	MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	2.500,00	2.500,00	100,00
6.6 Pesca e industrie ittico-conserviere: supportare il comparto con azioni costanti e mirate		02 - Caccia e pesca			
	MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE				
	MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI				
	MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI				
	MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI		3.725.219,25		
	MISSIONE 50 E 60 - DEBITO PUBBLICO E ANTICIPAZIONI FINANZIARIE		32.877.307,85	25.776.004,39	78,40
	MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI		13.960.000,00	8.102.152,45	58,04

Con riferimento agli **obiettivi strategici inerenti la prevenzione della corruzione e la trasparenza** per come inseriti nel DUP, si prende atto della relazione - annualità 2018 predisposta dal Segretario Generale/responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza nonché dell'attestazione dell'Organismo di valutazione per l'annualità 2018, pubblicate nella sezione amministrazione trasparente del sito del Comune.

In particolare si riportano qui di seguito le considerazioni conclusive inerenti la relazione pubblicata sulla sezione amministrazione trasparente sottosezione di I livello Altri contenuti – corruzione.

Aspetti critici dell'attuazione del PTPCT: Per quanto sicuramente si rileva una maggiore attenzione alla materia, la non completa attuazione delle misure previste è dovuta alla mole di adempimenti richiesti dalla normativa a fronte di una ridotta disponibilità di sistemi informatizzati per la gestione procedimentale e documentale e della carenza di personale dedicato ed all'uopo formato. Quest'ultimo problema è rilevante poiché risulta difficile chiedere ai Dirigenti riscontri e adempimenti quando gli stessi evidenziano la costante difficoltà di conciliare con l'attività propria dell'ufficio di competenza.

Aspetti critici del ruolo del RPCT: L'azione di impulso e coordinamento del RPCT ai fini di una complessiva sensibilizzazione del contesto alla creazione di un clima sfavorevole al verificarsi di eventi

corruttivi, trova ostacolo in taluni casi nella non adeguata e tempestiva risposta da parte di alcuni Dirigenti/Referenti che rappresentano la difficoltà nel fare fronte alla mole di adempimenti da attuare in mancanza di risorse strumentali e umane adeguate ed in generale nella mancanza di personale all'uopo stabilmente dedicato e formato che possa supportare il RPCT nello svolgimento dell'attività soprattutto di monitoraggio . _____

Inoltre, si rappresenta che l'Organismo indipendente di valutazione, all'esito della rilevazione sugli obblighi di pubblicazione per il 2018, ha evidenziato che *"non vi sono particolari criticità da segnalare, ad eccezione di alcuni dati riportati in formato non aperto"* .

Da tale analisi economico finanziaria, sono derivate le seguenti considerazioni finali con il grado di raggiungimento obiettivo strategico sulla base delle risorse stanziare ed impegnate/accertate per l'anno 2018.

CONCLUSIONI

Il controllo strategico inerente l'attività del Comune di Sciacca può dirsi in fase di assestamento e di implementazione, stante anche la mancanza allo stato di un collegamento anche informatizzato con altre fattispecie di controllo, quali il controllo di gestione e il controllo sulla qualità dei servizi erogati, anche questi in fase di implementazione, nonché la individuazione all'uopo di personale formato supportato da risorse strumentali adeguate .

Tuttavia, risulta importante l'avvio dell'attività di controllo strategico e la riconduzione delle azioni negli ambiti programmatici strategici dell'amministrazione per il perseguimento delle finalità meglio individuate nella parte iniziale della presente relazione.

Emerge dal contesto che la situazione emergenziale inerente la riduzione/carenza di personale in molte aree strategiche dell'ente, comporta un tipo di attività che non sempre può svolgersi in maniera ordinaria e che obbliga il Dirigente ad affrontare in regime emergenziale situazioni anche ordinarie.

Si dà atto che è in corso una programmazione di assunzioni nell'ente che dovrebbero far fronte seppur non risolvere la detta situazione inerente il personale.

Si ritiene necessaria una programmazione con determinazione delle priorità in sede di definizione degli obiettivi tenendo conto del contesto di riferimento nonché l'attuazione di un'attività dirigenziale volta alla migliore organizzazione delle unità di personale assegnato al fine del perseguimento degli obiettivi strategici di mandato.

All'uopo occorre una sensibilizzazione di tutto il personale, dirigenziale e non, al fine di comprendere una diversa ottica dell'agire amministrativo inteso come "agire per risultati" con un miglioramento della qualità dell'azione amministrativa, per la migliore tutela del pubblico interesse, per favorire ed incentivare il processo di gestione corretta dell'amministrazione e migliorare l'erogazione dei servizi alla popolazione.

Il riscontro delle schede **sulla base dell'indicatore economico finanziario inerente il grado di assorbimento delle risorse finanziarie destinate nell'anno di riferimento evidenzia una percentuale di raggiungimento dei risultati** intesi come somme impegnate/accertate/somme stanziare, pari ad una media del 74,81%.

A riguardo si evidenzia che vi sono programmi con un grado massimo pari a 132,49% di assorbimento

delle risorse finanziarie destinate e programmi con un grado minimo pari a 26,51% di assorbimento delle risorse finanziarie destinate

In merito va detto che alcuni scostamenti evidenti tra risorse stanziato/ risorse impegnate-accertate sono legati all'effettivo finanziamento pervenuto all'ente da parte di organi esterni. Ciò comporta una percentuale che risulta comunque "alterata" rispetto alla concreta attività di alcuni settori dell'ente.

In altri casi il dato finale deve essere sottoposto all'attenzione dell'organo politico di indirizzo e dei Dirigenti affinché si riscontrino le criticità relative e si apportino le necessarie misure correttive.

La presente relazione viene trasmessa al Sindaco ed all'Organismo di valutazione per il prosieguo degli adempimenti. All'esito, il Dirigente I settore predisporrà una proposta per la Giunta di presa d'atto del referto per l'anno di riferimento

Allegati alla presente :

- 1) Scheda di collegamento tra indirizzi ed obiettivi strategici, obiettivi operativi, missioni, risorse, percentuale raggiungimento obiettivi strategici sulla base di indicatore economico-finanziario;
- 2) Scheda stato di attuazione delle opere pubbliche sulla base del dato finanziario;

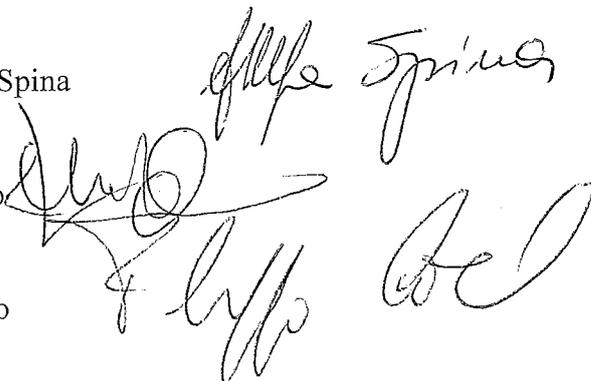
Sciacca, 15/10/2019

PER L'UNITA' INFORMATIVA DI CONTROLLO STRATEGICO

IL SEGRETARIO GENERALE Dott.ssa A.M. La Spina

IL DIRIGENTE I SETTORE Avv. Michele Todaro

IL DIRIGENTE II SETTORE Dott. Filippo Carlino



Allegato 1

INDIRIZZO STRATEGICO	OBBIETTIVO STRATEGICO	OBBIETTIVO (G.C.) 2018 2018/2020	(Vedi obiettivi PEG 2018/2020)	SETTORE	MISSIONE	PROGRAMMI	RISORSE STANZIATE ANNO 2018	RISORSE IMPEGNATE/ACCERTATE ANNO 2018	Percentuale raggiungimento obiettivo annuale	Percentuale di obiettivi strategici raggiunti nell'anno
1. Partecipazione, organizzazione, trasparenza e legalità: il Comune di Sciacca al servizio del cittadino	1.1 Partecipazione: amministrare guardando all'interesse della Città attraverso un confronto con l'associazionismo, i comitati, i rappresentanti dei cittadini in genere 1.2 Trasparenza e legalità: il Comune "casa di vetro" contro ogni forma di corruzione, abuso e cattiva gestione	OBBIETTIVO 2C-3C-4C-5C-10C-12M-2C- Obiettivo comune: Attuazione degli obblighi ai sensi della legge 190/2012 e s.m.i. e del PTPCT vigente, in materia di prevenzione della corruzione 3C- Obiettivo comune: attuazione degli obblighi ai sensi del D.Lgs. N.33/2013 e s.m.i. e del PTPCT vigente in materia di trasparenza 4C- Attuazione degli obblighi inerenti il sistema dei controlli interni ai sensi del D.L. 174/2012 convertito in legge 5C- Attuazione delle forme di accesso civico secondo le modalità di cui al riformato art.5 del D.Lgs. n.33/2013 modificato ed integrato dal D.Lgs. n.97/2016 12 III - Controllo a campione regolarità timbrature del personale anche in ottemperanza a specifica misura di prevenzione della corruzione prevista nel PTPCT 2018/2020	TUTTI I SETTORI - III SETTORE	MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE	01 - Organismi istituzionali	716.381,56	641.303,18	89,52	89,52	
2. Ottimizzazione delle risorse finanziarie a vantaggio della collettività	2.1 Razionalizzazione della spesa per garantire i servizi essenziali e quelli più richiesti dalla collettività	7C - 8C- Obiettivi comuni 7C - contribuire al conseguimento del pareggio di bilancio 8C - Obiettivo comune ricognizione residui passivi in conto capitale per recuperare disponibilità di risorse da destinare ad altri interventi e ricognizione residui attivi per accelerare riscossione 15 I SETTORE - Regolare attività avvocatura (recupero inerente sentenze favorevoli e riconoscimento d/bp per evitare aggravii di spesa) 1 - II SETTORE - gestione finanziaria 3 VI Settore - Definizione iter installazione impianti fotovoltaici su edifici comunali per garantire riduzione costi	TUTTI I SETTORI - 15 I settore - 1 II SETTORE - VI SETTORE	03 Gestione economico finanziaria e programmazione (pag. 64 DUP)	17.236.676,63	13.243.068,08	76,83	76,83		
2. Ottimizzazione delle risorse finanziarie a vantaggio della collettività	2.2 Attenzione alle politiche fiscali per attuare il principio del "pagare tutti per pagare meno"	1C - 9C Obiettivi comuni, 5II, 8 II, 3 III, 2 IV- 1C - Incremento accertamento entrate e percentuale riscossione, nonché realizzazione di possibili economie di spesa nell'ambito dei settori di competenza 9C - Provveditorato presso II settore per servizi e forniture intersectoriali 5 II SETTORE - Adeguamento regolamenti : imposta di soggiorno, regolamento entrate, regolamento di contabilità 8 II SETTORE - verifica e bonifica dati contribuenti relativamente agli anni di imposta soggetti a decadenza e/o prescrizione ed emissione, stampa e modifica atti accertamento entro 31/12 3 III SETTORE - Redazione piano finanziario e adozione misure per riduzione TARI 2 IV - Ricognizione e utilizzo somme residue di manui per manutenzione	TUTTI I SETTORI - II SETTORE 5 - 8 - III SETTORE 3 - IV SETTORE 2	04 Gestione delle entrate tributarie	24.877.634,93	20.217.748,67	81,27	81,27		

i. Territorio e ambiente: ciacca, Città da tutelare e valorizzare	2.3 Attenzione alle entrate quale leva di equità sociale	4 V SETTORE - Incremento riscossione oneri urbanizzazione 5 VI SETTORE - Definizione tier vendita immobili e razionalizzazione riduzione/eliminazione fini passivi 6 VI SETTORE - Definizione tariffe per impianti sportivi e controllo relativi incassi anche per anni precedenti 8 VI SETTORE - Ricostruzione aree disponibili al sindaco per realizzazione cappelle ed edicole	V SETTORE VI SETTORE		05 Gestione dei beni demaniale e patrimoniali	1.184.576,45	1.569.452,42	132,49	132,49
	5.1 Sfruttare le opportunità di finanziamento per la realizzazione di nuove opere sul territorio.	3 IV SETTORE - Definizione procedure di gara LL.PP nei termini di legge e/o previsti da bandi di finanziamento	IV SETTORE			453.000,00	363.301,85	80,20	80,20
	5.2 Migliorare la programmazione degli interventi di manutenzione del territorio	7 IV - Piano manutenzione immobili per uffici comunali (vedi piano performance) 8 IV - Piano manutenzione impianti sportivi (vedi piano performance)	IV SETTORE						
6. Sviluppo economico, patrimonio e turismo: Sciaccia, Città da promuovere	6.1 Valorizzazione del patrimonio immobiliare dell'ente con particolare riguardo ai siti artistico culturali, anche quale volano per l'economia ed il	10 I SETTORE - Piano di apertura al pubblico delle strutture museali	I SETTORE						
	6.2 Definizione tier per l'acquisizione del bacino termale e successivo avvio della procedura per l'affidamento con bando ad	11. I SETTORE Gestione complesso termale: definizione tier per affidamento in gestione del complesso termale	I SETTORE						
	1.4 Semplificazione ed innovazione tecnologica a servizio del cittadino	10 II SETTORE - Realizzazione e gestione nuovo sito web con portale "turismo". Supporto ai vari uffici dei diversi settori e vari adempimenti di legge (costante) con incremento della informatizzazione dei flussi documentali 11 II SETTORE - Attuazione percorso per rispetto normativa in materia di digitalizzazione documentale e relativa conservazione	II SETTORE		08 Statistica e sistemi informativi				
	1.3 Valorizzazione e razionalizzazione delle risorse umane: organizzare la struttura per garantire ai cittadini servizi efficienti ed	11 III - Attuazione procedura stabilizzazione a tempo indeterminato personale precario nel rispetto delle scadenze e compatibilmente con vincoli di assunzione e di spesa del personale			09 Assistenza tecnico amministrativa agli enti locali				
					10 Risorse umane				
					11 Altri servizi generali	5.470.799,15	4.844.688,29	88,56	88,56
					01 - Uffici giudiziari	27.300,00	26.519,36	97,14	97,14
					MISSIONE 2 - GIUSTIZIA				

5. Territorio e ambiente: Sciaccia, Città da tutelare e valorizzare	5.9 Tante, nell'ambito delle proprie competenze e possibilità finanziarie, perseguire il raggiungimento di un adeguato livello di sicurezza dei cittadini, con previsione di adeguati controlli anche da parte della polizia locale, con introduzione di sistemi di videosorveglianza, con interventi di idonea manutenzione del sistema di illuminazione pubblica, con la lotta al randagismo	1 VII SETTORE Garantire controllo traffico e regolare viabilità in occasione di manifestazioni, week end 2 VII SETTORE - Garantire un costante controllo generale del territorio nel week end 3 VII settore Controllo in materia di smaltimento rifiuti 4 VII settore attivazione servizio vigilanza e salvataggio lungo i litorali 5 VII SETTORE - Rimozione impianti pubblicitari abusivi presenti sul territorio con recupero spese effettuate 5 III SETTORE - Fenomeno randagismo: ridurre presenza di animali randagi sul territorio incrementando in particolare adozioni degli animali e campagna sensibilizzazione - approvazione protocollo d'intesa con associazioni animaliste	VII SETTORE III SETTORE	MISSIONE 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA	01 - polizia locale e amministrativa	1.527.600,00	1.319.731,74	86,39	86,39
4. Cultura, sport, giovani e formazione: Sciaccia verso il futuro con attenzione al presente	4.5 Migliorare la rete scolastica sia con interventi sul patrimonio, sia con una costante azione di collaborazione con la scuola, l'Università ed il mondo della formazione in genere per garantire prospettive future in tutti i campi, compresi quelli delle arti, mestieri e professionalità tipiche del territorio	5 IV - Piano manutenzione scuole ordinaria prima dell'inizio dell'attività scolastica e straordinaria compatibilmente con finanziamenti e risorse 9 VI SETTORE - Piano utilizzo edifici scolastici	IV SETTORE - VI SETTORE	MISSIONE 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO	01 - Istruzione prescolastica	40.250,00	25.997,55	64,59	64,59
Idem	Idem	8 III SETTORE: regolare erogazione servizi attinenti alla pubblica istruzione e diritto allo studio	III SETTORE	MISSIONE 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	02 - Altri ordini di istruzione non universitaria 06 - Servizi ausiliari all'istruzione 07 - Diritto allo studio	656.125,00	395.148,37	60,22	60,22
Idem	Idem	Idem	I SETTORE -	MISSIONE 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	166.150,00	138.671,04	83,46	83,46
4. Cultura, sport, giovani e formazione: Sciaccia verso il futuro con attenzione al presente	4.1 Definire progetti per valorizzare le potenzialità e le energie presenti sul territorio anche per favorire il rilancio della cultura	4.2 Creare le condizioni per fare emergere le vocazioni e la creatività dei giovani in ambito culturale e artistico	I SETTORE -	MISSIONE 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E DELLE ATTIVITA' CULTURALI	02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	166.150,00	138.671,04	83,46	83,46

5.1.1 La riqualificazione delle zone balneari è un obiettivo di rilevante importanza anche perché il mare per il comune di Sciacca è una determinante risorsa economica e turistica. Il Piano regolatore del porto rappresenta uno strumento strategico per l'ottimizzazione dei servizi portuali e per la valorizzazione delle potenzialità commerciali e turistiche del nostro territorio

3 V SETTORE - Definizione redazione Piano regolatore del porto

V SETTORE

I. Territorio e ambiente:
 5.4 Potenziare il sistema delle aree verdi e delle aree culturali protette

7 III SETTORE - Partecipazione ai bandi di finanziamento per PUMS
 10 III SETTORE
 Potenziamento sistema aree verdi

III SETTORE

MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

5.6 Nell'ambito del servizio rifiuti, avviare una raccolta differenziata spina con conseguente riduzione del costo del conferimento, con interventi di informazione negli ambiti scolastici per sensibilizzare giovani e famiglie

1 III settore - Monitorare la puntuale esecuzione del contratto da parte della RTI aggiudicataria del servizio anche ai fini di un rilevante incremento percentuale raccolta differenziata fino al raggiungimento della percentuale richiesta

III SETTORE

I. Territorio e ambiente:
 5.5 Progettare interventi del sistema di traffico urbano che mirino a diffondere le pratiche del risparmio energetico ed il miglioramento dell'ambiente urbano

16 I SETTORE : regolare svolgimento servizio trasporto urbano

I SETTORE

MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

. Territorio e ambiente:
 5.8 Una migliore qualità della vita passa anche da una buona organizzazione della viabilità e della rete dei parcheggi sul territorio

5.10 Sviluppo di una cultura di protezione civile che si rende oggi ancor più necessaria stante anche il verificarsi di eccezionali eventi meteo

10 IV - garantire il necessario supporto tecnico e logistico in occasione di eventi ordinari e straordinari

IV SETTORE

MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE

02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare					
02 - Tutela valorizzazione e recupero ambientale	517.650,00	462.050,18	89,26	89,26	
03 - Rifiuti	7.552.750,51	6.803.028,67	90,07	90,07	
04 - Servizio idrico integrato	209.676,50	156.040,50	74,42	74,42	
02 - Trasporto pubblico locale	544.960,00	539.315,00	98,96	98,96	
05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1.702.708,89	1.529.290,82	89,82	89,82	
01 - Sistema di protezione civile	89.000,00	84.091,14	94,48	94,48	

3. Welfare sociale:
 attenzione dedicata a tutti gli ambiti del sociale

- 3.1 Garantire i servizi a favore delle fasce deboli della società (infanzia, minori, anziani e disabili)
- 3.2 Favorire interventi di contrasto alla povertà ed alla esclusione sociale
- 3.3 Attuare una politica di apertura alle associazioni, al volontariato, per diffondere una cultura di solidarietà sociale

12 Il SETTORE Consolidamento e miglioramento quali quantitativo dei servizi e/o delle attività (VEDI PIANO PERFORMANCE) 12 Il SETTORE Consolidamento e miglioramento quali quantitativo dei servizi e/o delle attività (VEDI PIANO PERFORMANCE)

IL SETTORE

MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

4 IV SETTORE - Realizzazione opere al cimitero anche per affrontare emergenza locali- Realizzazione n.200 locali prefabbricati

IV SETTORE

MISSIONE 13 - TUTELA DELLA SALUTE

6. Sviluppo economico, patrimonio e turismo: Sciacca, Città da promuovere

6.5 Artigianato: sostegno a tutte le espressioni dell'artigianato locale, tra cui l'artigianato della ceramica, del corallo,...

Obiettivo comune: 6C - Ricerca di fonti di finanziamento ... Elaborazione di attività progettuale per la partecipazione ai bandi

Risuo funzionale ex mattatoio comunale da destinare a centro funzionale per la valorizzazione e promozione del territorio e dei prodotti tipici locali e artigianali

6 III SETTORE . Ricongruimento bandi finanziamento

6 V SETTORE - Informattizzazione completa del SUAP

TUTTI I SETTORI - III SETTORE - V SETTORE

MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

6.3 Commercio: contribuire al potenziamento del settore tramite attività di marketing e programmazione condivisa di eventi e manifestazioni

7 V SETTORE - predisposizione regolamento commercio su aree pubbliche

V SETTORE

MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

02 - Interventi a seguito di calamità naturali					
01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido					
02 - Interventi per la disabilità					
03 - Interventi per gli anziani					
07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	6.724.924,81	3.662.272,05	54,46	54,46	
04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale					
08 - Cooperazione e associazionismo					
09 - Servizio necroscopico e dimitenziale	57.920,00	53.616,85	92,57	92,57	
01 - Industria, PMI e Artigianato					
02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori (mercato ittico)	56.943,00	56.090,33	98,50	98,50	
04 - reti e altri servizi di pubblica utilità	2.900,00	768,71	26,51	26,51	

6. Sviluppo economico, patrimonio e turismo: Sciacea, Città da promuovere

6.4 Agricoltura: Valorizzazione e promozione delle produzioni locali con un attività di sostegno alla multifunzionalità del settore

6.6 Pesca e industrie ittico-conserviere: supportare il comparto con azioni costanti e mirate

Riqualficazione del mercato ittico - Intervento di messa in sicurezza moli di ponente e levante - Riqualficazione del mercato ittico di Sciacea e fornitura sistemi automatizzati e informativi per la vendita all'asta dei prodotti ittici

MISSIONE 16 - AGRICOLTURA, POLITICHE AGROALIMENTARI E PESCA	01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	2.500,00	2.500,00	100,00	100,00
	02 - Caccia e pesca				
MISSIONE 17 - ENERGIA E DIVERSIFICAZIONE DELLE FONTI ENERGETICHE					
MISSIONE 18 - RELAZIONI CON LE ALTRE AUTONOMIE TERRITORIALI E LOCALI					
MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI					
MISSIONE 20 - FONDI E ACCANTONAMENTI		3.725.219,25			
MISSIONE 50 E 60 - DEBITO PUBBLICO E ANTICIPAZIONI FINANZIARIE		32.877.307,85	25.776.004,39	78,40	78,40
MISSIONE 99 - SERVIZI PER CONTO TERZI		13.960.000,00	8.102.152,45	58,04	58,04

LA GIUNTA COMUNALE

- Esaminata la proposta di deliberazione ad oggetto: ““Presenza d’Atto della Relazione sul Controllo Strategico. Anno 2018.”
- Considerato che della stessa se ne condividono tutti i presupposti di fatto e di diritto;
- Considerato che è stato reso il parere di regolarità tecnica da parte del Dirigente 1° Settore Affari Generali ai sensi della Legge Regionale n° 30/2000, che si intende fare parte integrante e sostanziale della presente deliberazione e che non si è reso necessario il parere di regolarità contabile in quanto l’atto non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico finanziaria dell’ente;

Vista l’allegata proposta e ritenuto di accoglierla in toto per le motivazioni ivi proposte.

Visto L’O.R.EE.LL e successive modifiche ed integrazioni.

Vista la normativa richiamata in proposta

Con voti unanimi favorevoli espressi in forma palese.

DELIBERA

- 1) Di approvare in toto la proposta allegata ad oggetto: ““Presenza d’Atto della Relazione sul Controllo Strategico. Anno 2018 ”.
- 2) Di dare atto che dal presente deliberato non scaturisce alcuna spesa per l’ente né alcun riflesso di carattere finanziario diretto o indiretto;

Il presente verbale viene sottoscritto come segue:

Il Presidente

Palombi

L'Assessore anziano

[Signature]

Il Segretario Generale

[Signature]

Certificato di pubblicazione

Affissa all'Albo pretorio on line il 28/10/2018

Il Responsabile dell'Albo pretorio _____

Defissa dall'Albo pretorio on line il/...../.....

Il Responsabile dell'Albo pretorio _____

Si certifica, su conforme dichiarazione del Responsabile, che la presente deliberazione è rimasta affissa all'Albo pretorio on line prot. n° dal/...../..... al/...../..... al per 15 giorni consecutivi e che contro di essa non è pervenuto reclamo e/o opposizione alcuna.

li/...../.....

Il Dirigente

La presente deliberazione è divenuta esecutiva il/...../....., ai sensi dell'art. 12 della legge regionale 44/91.

La presente deliberazione è divenuta esecutiva lo stesso giorno dell'adozione in quanto dichiarata immediatamente esecutiva.

li/...../.....

Il Segretario Generale
