

**FRANCESCA  
VALENTI**

CN = FRANCESCA  
VALENTI  
C = IT



**COMUNE DI SCIACCA**

*Libero Consorzio Comunale di Agrigento*

**RELAZIONE di FINE MANDATO del SINDACO  
Anni 2017-2022**

(Articolo 4 decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149)

**Sindaco: Francesca Valenti**



## INDICE

### PARTE I - DATI GENERALI

	Pag.
1. Dati generali	
1.1. Popolazione residente	5
1.2. Organi politici	5
1.3. Struttura organizzativa	6
1.4. Condizione giuridica dell'Ente	6
1.5. Condizione finanziaria dell'Ente	6
1.6. Contesto interno/esterno	6
2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUEL	12

### PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. Attività normativa	14
2. Attività tributaria	
2.1. Politica tributaria locale	16
2.1.1. Aliquote IMU	16
2.1.2. Addizionale Irpef	16
2.1.3. Prelievi sui rifiuti	16
2.1.4. Aliquote TASI	16
3. Attività amministrativa	
3.1. Sistema dei controlli interni	16
3.1.1. Controllo di gestione	17
3.1.2. Controllo strategico	22
3.1.3. Valutazione delle performance	22
3.1.4. Controllo sulle società partecipate	22

### PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3. Sintesi dei dati finanziari	
3.1. Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente	23
3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	25
3.3. Gestione di competenza	27
3.4. Risultati della gestione	28
4. Gestione dei residui	
4.1. Totale residui di inizio e fine mandato	29
4.2. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	33
5. Vincoli di finanza pubblica	34
6. Indebitamento	

6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente	35
6.2 Rispetto del limite di indebitamento	35
6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata	35
7. Conto del patrimonio in sintesi	
7.1 Conto del patrimonio	36
7.2 Conto economico in sintesi	37
7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio	38
8. Spesa per il personale	
8.1 Andamento della spesa del personale	40
8.2 Spesa del personale pro-capite	40
8.3 Rapporto abitanti/dipendenti	40
8.4 Rapporti di lavoro flessibile	40
8.5 Tipologia contrattuale	40
8.6 Limiti assunzionali aziende speciali e dalle istituzioni	40
8.7 Fondo risorse decentrate	40
8.8 Esternalizzazione servizi	40

#### **PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

1. Rilievi della Corte dei conti	41
Attività giurisdizionale: sentenze	
Rilievi dell'Organo di revisione	

#### **PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA**

1. Azioni intraprese per contenere la spesa	42
---	----

#### **PARTE VI – SOCIETA' PARTECIPATE**

1. Società partecipate	43
------------------------	----

### **Premessa**

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal Sindaco alla Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicati sul sito istituzionale del Comune da parte del Sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'Ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

Viene precisato che la presente relazione è stata predisposta secondo il contenuto minimo del modello allegato "B" approvato con Decreto del Ministero dell'Interno del 26/04/2013. La maggior parte delle tabelle di seguito riportate è desunta dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del TuoeL e ss.mm.ii. dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Si fa osservare che a decorrere dall'esercizio finanziario 2015, gli Enti Locali applicano, in relazione alla gestione finanziaria, le nuove "disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio" di cui al D.Lgs. 118/2011 come modificato ed integrato dal D. Lgs. 126/2014. Quindi dal 2015 l'Ente ha provveduto ad adottare il bilancio di previsione finanziario composto dal preventivo annuale di competenza e di cassa (classificato per missioni e programmi) e dal pluriennale di competenza. Il nuovo ordinamento finanziario ha comportato, alla luce dei nuovi principi contabili sulla competenza finanziaria potenziata, il vincolo di risorse in bilancio per la costituzione del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità con il solo scopo di evitare l'utilizzo di entrate di dubbia o difficile riscossione per l'attivazione di spese reali e concrete. Questo ha profondamente influenzato i risultati di amministrazione a partire dal 2015.

Inoltre, per quanto concerne i valori indicati essi si fermano al 31/12/2021 con carattere di provvisorietà (dati di pre-consuntivo) per i valori riferiti all'esercizio finanziario 2021, in corso di rendicontazione definitiva.

**PARTE I – DATI GENERALI****1.1 Popolazione residente al 31/12/2021**

Anno	2017	2018	2019	2020	2021
Popolazione	40.487	40.282	40.078	39.924	39.669

**1.2 Organi politici****GIUNTA COMUNALE**

CARICA	NOMINATIVO	IN CARICA DAL
Sindaco	Valenti Francesca	27/06/2017
Vicesindaco	Mondino Gisella	19/09/2018
Assessore	Leonte Fabio Michele	19/09/2018
Assessore	Caracappa Accursio	28/05/2019
Assessore	Lo Cicero Roberto	04/12/2019
Assessore	Bacchi Michele	08/01/2020
Assessore	Venezia Antonino	16/09/2020 al 05/04/2021
Assessore	Buscarnera Michele	04/07/2017 (Solo Nominato)
Ass.re (V. Sindaco dall'8-8-2017)	Bellanca Filippo	04/07/2017 al 12/09/2018
Assessore	Mandracchia Paolo	04/07/2017 al 12/09/2018
Assessore	Alongi Annalisa	04/07/2017 al 11/09/2018
Assessore	Settecasì Gioacchino	04/07/2017 al 10/09/2018
Assessore	Brunetto Carmelo	19/09/2018 al 22/11/2019
Assessore	Tulone Mario	19/09/2018 al 23/05/2019

**CONSIGLIO COMUNALE (\*)**

CARICA	NOMINATIVO	IN CARICA DAL .... AL .....
Presidente del Consiglio Comunale	Montalbano Pasquale	14/07/2017 AL 03.11.2020
Vice Presidente del Consiglio Comunale	Frigerio Elvira Roberta	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Bono Calogero Filippo	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Termine Fabio	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Maglienti Lorenzo	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Mandracchia Paolo	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Monte Salvatore Accurso M.	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Cognata Gaetano	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Santangelo Carmela M. E.	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Caracappa Accursilvio	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Milioti Giuseppe	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Leonte Fabio Michele	14/07/2017 AL 03.11.2020

Consigliere Comunale	Bilello Teresa	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Ambrogio Giuseppe	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Curreri Alessandro	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Bonomo Vincenzo	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Bentivegna Pasquale	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Di Paola Simone	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Sabella Alberto Antonio	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Di Prima Ignazio	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Gulotta Valeria	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Ruffo Santo	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Deliberto Cinzia	14/07/2017 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Guardino Gianluca	08/06/2018 AL 03.11.2020
Consigliere Comunale	Bellanca Filippo	14/07/2017 al 08/06/2018

(\*) L'Ente è commissariato dal 04-11-2020 con D.A. n. 271/S1 fino al 29-11-2020 e con D.P. n. 622/Gab dal 30-11-2020 fino alla fine del mandato, per le ipotesi di cui all'articolo 141 del Tuel per scioglimento del Consiglio Comunale.

### 1.3 Struttura organizzativa

**Organigramma: indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)**

Segretario Generale: Dott.ssa Alessandra Melania La Spina dal 05/11/2015

Numero dirigenti 7 (sette), a loro volta suddivisi in sezioni ed uffici:

1° Settore Affari Generali Dott. Michele Todaro

2° Settore Finanze e Tributi Dott. Filippo Carlino

3° Settore Sviluppo Economico Dott. Venerando Rapisardi

4° Settore Lavori Pubblici Ing. Salvatore Gioia

5° Settore Urbanistica Ing. Giovanni Bono

6° Settore Impianti Arch. Aldo Misuraca

7° Settore Polizia Municipale Avv. Francesco Calia

Numero posizioni organizzative: 12

Numero personale dipendente a tempo indeterminato al 31/12/2021: 257

### 1.4 Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente è commissariato dal 04-11-2020 con D.A. n. 271/S1 fino al 29-11-2020 e con D.P. n. 622/Gab dal 30-11-2020 fino alla fine del mandato, per le ipotesi di cui all'articolo 141 del Tuel per scioglimento del Consiglio Comunale.

### 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente:

Nel periodo di mandato:

- l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL
- l'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

### **1.6 Situazione di contesto interno/esterno:**

Qui di seguito si riportano in sintesi le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato per i seguenti settori/servizi.

Si premette che le principali criticità riscontrate all'interno dell'Ente, con particolare riferimento all'attività amministrativa di ogni singolo settore, possono individuarsi in una costante diminuzione del personale che, nel quadro normativo rivolto al contenimento della spesa, non ha consentito, a causa di forti limitazioni al turn over, di provvedere almeno in parte ad un rinnovamento dell'organico.

Per fronteggiare tali difficoltà si è proceduto a diverse rimodulazioni organizzative con accorpamenti e modifiche di uffici e sezioni sotto il controllo di posizioni organizzative al fine di coordinare e rendere più efficiente e produttiva l'attività posta in essere dai vari dipendenti.

### **Settore 1° AFFARI GENERALI, TURISMO, PERSONALE, ISTITUZIONALE E SERVIZI DEMOGRAFICI:**

Nonostante la vastità del settore, la sua eterogeneità e la scarsa disponibilità economica, si è cercato di erogare ugualmente in maniera adeguata i servizi di competenza che, soprattutto in determinati ambiti, necessiterebbero di investimenti rilevanti per strumentazione informatica e formazione del personale.

Inoltre, grazie all'utilizzo dell'imposta di soggiorno, si è cercato di garantire un buon livello di accoglienza della città anche dal punto di vista delle manifestazioni culturali e di spettacolo al fine di attrarre un flusso turistico che, nel corso del periodo di riferimento, ha sicuramente contribuito alla promozione del territorio e ad un rilevante indotto economico per le attività commerciali, alberghiere, artigianali.

Quest'amministrazione ha programmato di investire nel turismo quale volano dell'economia del territorio.

In effetti i risultati ottenuti sono stati rilevanti e lo confermano i dati sulle presenze turistiche negli anni di riferimento del mandato.

- Sono state diverse le iniziative e le azioni promosse per veicolare l'immagine della Città di Sciacca, le sue risorse monumentali, paesaggistiche, artistiche, enogastronomiche e attrarre sempre più visitatori in città. In particolare, Sciacca – con le sue varie eccellenze – è stata presente in più occasioni quali la prestigiosa vetrina internazionale offerta dall'Expò, l'Esposizione Universale che si è svolta a Milano. Una presenza grazie al Gac, alla rete dei Gac e al progetto Design e Identità Locale.
- In diverse occasioni, la città è stata presente sulle emittenti televisive e radiofoniche nazionali.
- Grande rilevanza è stata riposta sul Carnevale di Sciacca, manifestazione identitaria, ma anche veicolo promozionale, con effetti positivi sull'economia locale e sul ritorno di immagine per la città. Nelle ultime edizioni si è registrata una grande affluenza di pubblico con importanti ricadute economiche positive.
- Si è puntato molto sui cartelloni estivi, con la presenza di artisti di calibro nazionale e l'organizzazione di altri momenti di spettacolo, arte e cultura, distribuiti nel tempo e nei diversi spazi del centro storico.
- Grande spazio è stato dato anche a iniziative culturali con il coinvolgimento degli artisti locali e la valorizzazione delle produzioni dei maestri ceramisti e dei corallari.
- Sono state promosse giornate ecologiche e sostenute manifestazioni tradizionali come la Sceusa e la Festa di San Pietro.
- Nel 2017 si è svolto l'evento più atteso dell'anno la sfilata di "Dolce & Gabbana", un palcoscenico internazionale per la promozione della nostra città, un evento esclusivo, con sfilate di moda, musica, enogastronomia tra la presenza di importanti personalità ed ospiti del jet set, una manifestazione che ha dato notevole visibilità e valorizzazione alla città.
- Nel 2019-2020-2021 abbiamo aderito la Festival Culturale "Le Vie dei tesori": una manifestazione che ha valorizzato le migliori risorse materiali e immateriali delle città, che grazie al coinvolgimento di istituzioni, associazioni e privati, hanno consentito di aprire al pubblico, illustrare e promuovere i luoghi di interesse culturale della città.
- Nel 2019 abbiamo aderito alla Mostra Gran Tour della Ceramica, mostra che ha riscosso un notevole successo di pubblico per il periodo dal 20 aprile al 25 maggio.
- Negli ultimi tre anni sono stati organizzati eventi di incontri letterari per promuovere la lettura, con la partecipazione di autori illustri, editori ed altri personaggi del mondo della letteratura e della cultura.

Iniziative che hanno contribuito alla crescita culturale e turistica della città, realizzate di concerto con le Scuole, le Associazioni culturali, le librerie e gli operatori culturali del territorio.

- Sono state organizzate iniziative come "Buongiorno Ceramica" aventi l'obiettivo di tutelare e valorizzare l'eccellenza artistica ed artigianale della ceramica di Sciacca, per tenere sempre viva l'attenzione e la passione su questa arte che rappresenta l'identità culturale del nostro territorio.

**Settore 2° FINANZE E TRIBUTI:**

Nel corso del mandato amministrativo l'Ente ha incontrato notevoli difficoltà di carattere finanziario soprattutto legati al mantenimento degli equilibri di bilancio. Tale difficoltà, rilevate anche dalla Corte dei Conti, nell'ambito dei rilievi di cui all'art. 1 commi 166 e seguenti della legge 266 del 23/12/2005, si possono riepilogare nei seguenti principali punti:

- a) elevata esposizione debitoria dell'Ente;
  - b) bassa riscossione dei tributi locali accertati con accantonamento del Fondo crediti di dubbia esigibilità;
- Le sopra indicate criticità sono state affrontate ed in parte recuperate nel seguente modo:
- a) riduzione della spesa, recupero di entrate ordinarie e straordinarie;
  - b) riduzione notevole dei debiti fuori bilancio a seguito del costante monitoraggio e riconoscimento degli stessi;
  - c) affidamento per il supporto esterno per il recupero di base imponibile e di riscossione coattiva delle entrate tributarie;
  - d) monitoraggio delle somme in accantonamenti e di quelle vincolate a seguito dell'ordinamento finanziario armonizzato di cui al D. Lgs. 118/2011.

Il **Fondo crediti di Dubbia Esigibilità** tipologia di accantonamento di maggior rilevanza, negli esercizi finanziari 2017/2021 (dato 2021 di pre-consuntivo), è così accantonato:

anno 2017:	€ 12.720.237,69
anno 2018:	€ 13.911.384,69
anno 2019:	€ 15.973.932,80
anno 2020:	€ 21.269.656,22
anno 2021:	€ dato non disponibile

**Fondo contenzioso** negli esercizi finanziari 2017/2021, è così accantonato:

anno 2017:	€ 249.730,97
anno 2018:	€ 454.240,37
anno 2019:	€ 554.240,37
anno 2020:	€ 654.240,37
anno 2021:	€ dato non disponibile

Nel bilancio di previsione 2022/2024, in corso di approvazione da parte del Commissario Straordinario risultano accantonamenti di € 500.000,00 nell'es. 2022. Nelle annualità 2023 e 2024 risultano stanziati rispettivamente € 371.000,00 ed € 1.219.000,00. Quest'ultimo importo comprende accantonamenti prudenziali per il procedimento di revoca da parte della Regione del finanziamento dei lavori della casa albergo per anziani.

Di seguito la situazione di cassa alla fine di ciascun esercizio:

Anno 2017 Anticipazioni	- € 4.877.307,85
Anno 2018 Anticipazioni	- € 3.806.133,92
Anno 2019 Anticipazioni	- € 2.150.512,99
Anno 2020 Anticipazioni	- € 1.904.971,82
Anno 2021 Cassa Positiva	+ € 1.277.903,03

**L'Ente dopo un periodo più che decennale di costante anticipazione di tesoreria ha chiuso l'esercizio finanziario 2021 con una cassa positiva.**

L'Ente nel corso del 2021 non ha rispettato la tempistica dei termini di pagamento di cui all'articolo 1 commi 858-872 della legge 145/2018 (tempestività dei pagamenti) e pertanto nel 2022, come già avvenuto

nel bilancio di previsione 2021 con conseguente accantonamento nel pre-rendiconto 2021 (€ 245.854,44), l'Ente è stato soggetto all'applicazione dello stanziamento del Fondo di Garanzia Debiti Commerciali pari ad euro 263.475,00;

Il servizio finanziario ha dovuto negli ultimi anni far fronte a continui aggiornamenti normativi che hanno visto quale principale novità un "passaggio" sempre più deciso verso la digitalizzazione come avvenuto in altri settori della Pubblica Amministrazione. La prima novità introdotta è stata l'introduzione del Siope+ che ha visto l'eliminazione cartacea degli ordinativi di pagamento e di incasso entrambi sostituiti da invii telematici. La novità ha comportato inizialmente delle difficoltà informatiche risolte con la collaborazione della tesoreria comunale e della software house. Un ulteriore passo verso la digitalizzazione è rappresentato dal sistema di pagamento denominato PagoPa, che è un sistema utile a qualsiasi pagamento da effettuare nei confronti della Pubblica Amministrazione. La standardizzazione dei flussi finanziari deve essere gestita dalla Ragioneria, che per continuare a gestire i flussi di incasso in modo efficace ed efficiente, dovrà modificare le modalità di registrazione degli stessi. L'introduzione di tale sistema di pagamento sta avvenendo gradualmente in questi mesi con il coinvolgimento dell'intero ente.

Per quanto riguarda il contesto giuridico finanziario riguardante il servizio tributi si evidenzia che si sono susseguiti negli ultimi anni interventi normativi che hanno modificato il quadro di riferimento dei tributi locali. Ultima novità normativa è l'introduzione del canone unico patrimoniale che ha sostituito l'imposta comunale sulla pubblicità e la tassa occupazione suolo pubblico con la necessità di adottare specifici regolamenti.

### **Settore 3° SVILUPPO ECONOMICO, SERVIZI SOCIALI, PUBBLICA ISTRUZIONE E ECOLOGIA:**

Le criticità che maggiormente sono emerse nel quinquennio di mandato in materia di politiche sociali sostanzialmente sono sorte per due motivazioni:

- 1) Il trasferimento di compiti dallo stato e dalla regione ai Comuni, senza poter prevedere un aumento del personale e il trasferimento di risorse economiche necessarie.
- 2) L'aggravarsi della situazione sociale delle famiglie a causa della crisi economica e dell'Emergenza sanitaria da Covid-19, nonché da pochi mesi la guerra in Ucraina, che stanno caratterizzato sempre più questo quinquennio: famiglie che per la ricerca di lavoro o di aiuto economico hanno presidiato il servizio sociale per avere una risposta concreta e soddisfacente;

Si è cercato di dare un'adeguata risposta e tamponare la situazione di difficoltà adottando dei voucher per l'acquisto alimenti di prima necessità, e avviando progetti mirati per dare opportunità di lavoro ai disoccupati.

Nel periodo di riferimento è stata particolarmente valorizzata l'attività della biblioteca civica, che è diventata punto di riferimento per le realtà culturali cittadine. Si è riscontrata anche in tale ambito la criticità del ridotto personale in organico e della diminuzione dei finanziamenti per iniziative culturali all'interno della biblioteca e dei fondi per acquisto libri, e nel corso del quinquennio all'uopo si è affrontato il problema facendo leva sul volontariato.

Inoltre nel corso del mandato si è affrontata la criticità dovuta alla situazione dei locali e si è evidenziata la necessità di indifferibile manutenzione straordinaria per consentire la normale fruizione al pubblico e la protezione del patrimonio librario, con impegno alla predisposizione di adeguato progetto.

Per quanto riguarda il servizio ecologia, le criticità inerenti alla gestione ed il costo del servizio rifiuti sono state affrontate in questo quinquennio attuando una programmazione/pianificazione degli strumenti e piani aventi attinenza con l'Ambiente.

Sulla scorta della legge Regionale n. 9/2010 è stata istituita l'area di raccolta ottimale (ARO) coincidente con la delimitazione territoriale del Comune di Sciacca, è stato approvato il Piano di Intervento ARO da parte del Consiglio Comunale e dell'Assessorato regionale dell'Energia.

Si è proceduto con un tavolo politico/tecnico alla redazione di strumenti di pianificazione condividendo percorsi e temi, come il Piano di azione per l'energia sostenibile (PAES).

Con riferimento al servizio Sviluppo Economico e Ufficio Progetti Comunitari e Coop. Internaz. le criticità riscontrate sono state causate da una elevata concorrenza per i progetti a finanziamento diretto o per il tramite della regione siciliana, dal limitato personale dedicato e dalla difficoltà nel far comprendere alla

struttura la tipologia di lavoro e la necessaria intersettorialità dei progetti, nonché dalla condivisione di progetti con un numero elevato di partner.

All'uopo si è operato fornendo, ai diversi settori del comune di Sciacca e alle istituzioni, una informazione puntuale sulle attività dell'Unione europea, sui programmi comunitari, sulle priorità strategiche dell'Unione. Inoltre si è sfruttata la modalità del partenariato.

Si è avviato a livello di ente un processo di revisione e miglioramento delle procedure e di presentazione di progetti aventi carattere di intersettorialità, di progetti strategici per l'ente, con un impatto reale e in linea con gli obiettivi prefissati dagli strumenti di programmazione generale.

Quest'Amministrazione ha programmato il potenziamento di tutti quei servizi che migliorano la qualità della vita dei cittadini con particolare attenzione per giovani, bambini, anziani e categorie protette.

- Nei cinque anni, diverse sono state le iniziative portate avanti a favore delle fasce più deboli, utilizzando ogni possibile misura e strumento per definire le progettualità più adatte al territorio e alle esigenze della popolazione. Rilevante è stata l'attività realizzata grazie al Distretto socio-sanitario.
- Si è riprogrammato il Piano di Zona 2013/2015 per l'attivazione di misure dirette al contrasto per il sostegno alle famiglie nell'ambito dell'emergenza COVID-19;
- Si è definito ed approvato dalla regione il Piano di Zona 2018/2019;
- Si è definito ed approvato dal Comitato dei Sindaci il Piano di Zona 2019/2020;
- È stato approvato il Disciplinare sull'organizzazione e il funzionamento del Distretto Socio-Sanitario n.7
- È stato predisposto e approvato da parte della regione il piano di Attuazione locale – Fondo Povertà - Annualità 2018;
- È stato predisposto e approvato da parte della regione il piano di Attuazione locale – Fondo Povertà - Annualità 2019;
- Si è proseguito l'attività prevista con il progetto (HCP) Home Care Premium con servizi di assistenza domiciliare a dipendenti e pensionati pubblici;
- Si sono attivati i Fondi per la Non Autosufficienza (FNA) relativi alle annualità 2018-2019 e 2020 per i servizi a favore di famiglie con disabili gravissimi;
- Si è realizzato il programma di interventi per l'attuazione del SIA - Sostegno Per L'inclusione Attiva assorbito nella misura di contrasto alla povertà denominata Rel (Reddito d'Inclusione) ex art. 1, comma a), della legge n. 33/2017 e art. 17 del D.Lgs. 147/2017, (a valere sull'avviso pubblico n° 3/2016 fse programmazione 2014/2020, PON "Inclusione"), nell'ambito del Distretto Socio Sanitario 7 di Sciacca (capofila),
- È stato attivato l'adesione al progetto "Prosecuzione SIPROIMI-Cat.Minori stranieri non accompagnati Triennio 2020/2022" avente Codice PROG-687-PR-2 di cui al D.M. 18 novembre 2019 a valere del Fondo nazionale per le politiche e i servizi dell'asilo, per complessivi n. 20 posti;
- Sono state rinnovate le convenzioni con enti accreditati per lo svolgimento dei servizi residenziali inerenti all'accoglienza ed al ricovero di anziani, minori, disabili, gestanti, ragazze madri e donne in difficoltà con disagio sociale e/o vittime di violenza per il triennio 2021-2023;
- Sono stati attivati diverse misure dirette al contrasto per il sostegno alle famiglie nell'ambito dell'emergenza COVID-19, mediante l'erogazione di voucher/buoni spesa;
- Sono stati predisposti i Piani di Assistenza Individualizzati per i minori disabili;
- Infine, si è predisposto l'avvio del Servizio Educativo Domiciliare (SED);

#### **Settore 4° LAVORI PUBBLICI E PROTEZIONE CIVILE:**

Nell'ambito del settore, nel periodo 2017-2022 sono state riscontrate le seguenti principali criticità:

1. Con le attuali professionalità e i carichi di lavoro esistenti, per la gestione dei servizi complessi e la progettazione dei Lavori Pubblici si è reso necessario il supporto, per alcuni aspetti specialistici (strutturali, sicurezza, impianti tecnologici, etc.), di figure tecniche incaricate ad hoc dirette e coordinate dai responsabili di servizio/R.U.P. Inoltre molti sono stati i progetti e le opere realizzate come elencati di seguito.
2. La squadra di "Pronto Intervento" è senza dubbio una risorsa fondamentale per il Comune di Sciacca, sia in termini di efficacia che di economicità. Negli ultimi anni si è osservata una costante riduzione di tale organico dovuta principalmente a mobilità volontarie e a pensionamenti e le ridotte risorse economiche a disposizione hanno determinato una riduzione degli interventi effettuati in ambito manutentivo in genere.

3. I sempre più frequenti eventi di rischio meteorologico, idraulico ed idrogeologico determinano la necessità di una struttura di protezione civile avente una maggiore disponibilità di risorse umane e strumentali.

A fronte delle suddette criticità, nonostante l'irrigidimento delle normative statali in tema di finanza pubblica, che hanno notevolmente condizionato le capacità di spesa dell'Amministrazione Comunale, la capacità di intercettare finanziamenti concessi dalla Regione, dalla Comunità Europea, dalle risorse del PNRR e di accensione di mutui presso la Cassa Depositi e Prestiti ha consentito di realizzare gran parte degli interventi previsti nel programma politico dell'Amministrazione.

Si è provveduto anche all'aggiornamento del nuovo piano di protezione civile comunale, come richiesto dalle norme vigenti.

Pertanto, nonostante le sopra individuate criticità, l'organizzazione dei servizi è tale da rispondere in modo adeguato agli obiettivi prefissati.

In particolare, notevole impegno è stato profuso nell'affrontare gli eventi calamitosi abbattutisi sul territorio comunale in occasione delle alluvioni del novembre 2018, del novembre 2021 oltre all'incendio del bosco Pierderici del luglio 2017.

#### **Settore 5° URBANISTICA, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DEL TERRITORIO:**

A seguito delle costanti e numerose devoluzioni di incombenze verso le strutture comunali istituite in questo Settore (S.U.A.P. e S.U.A.E.) da parte della Regione Sicilia (gestione cave, demanio marittimo, valutazioni d'incidenza ambientale, piano di utilizzazione del demanio marittimo, piano di utilizzazione di parchi e riserve naturali, impiantistica tecnologica, ecc.) il servizio urbanistico registra un costante appesantimento dell'attività istituzionale oramai affidata ad una esigua dotazione organica che si è ulteriormente aggravata con il pensionamento di diversi dipendenti, non facilmente rinnovabile in considerazione delle necessità di assumere personale in possesso di titoli professionali a contenuto tecnico, non emendabile attraverso azioni di modifiche intersettoriali.

A ciò si è fatto fronte con un rafforzato impegno delle risorse umane esistenti al fine di assicurare il mantenimento adeguato dell'erogazione dei servizi e gli adempimenti necessari oltre che con l'informatizzazione del SUE e SUAP, creando un sistema semplificato di interazione con l'utenza (cittadini, operatori economici, tecnici) attraverso l'attivazione di una piattaforma cui è possibile presentare progetti e richieste varie (C.I.L., C.I.L.A., permessi di costruire, S.C.I.A., D.I.A., S.C.A., ecc.), ai quali si accede attraverso il sito istituzionale del Comune di Sciacca.

#### **Settore 6° SERVIZI TECNICI, FONTI ENERGETICHE ALTERNATIVE E PAESC, RANDAGISMO, AUTOPARCO, SICUREZZA, VERDE PUBBLICO E TOPONOMASTICA:**

Criticità sono state riscontrate per la carenza di personale dipendente e l'assenza di tecnici d'ufficio.

Tuttavia, si sono attivate tutte le possibili soluzioni volte alla ottimizzazione delle risorse disponibili avviando numerosi procedimenti relativi ai servizi di competenza, quali:

- redazione del P.A.E.S.C.;
- approvazione del bilancio arboreo;
- redazione del programma di gestione della manutenzione del verde pubblico;
- approvazione della carta dei servizi del Randagismo e delle fasi operative;
- affidamenti di servizi inerenti alla gestione dell'autoparco;
- adesione a CONSIP del servizio per la sicurezza nei luoghi di lavoro;
- bandi di gara per l'affidamento del servizio di mantenimento e custodia dei randagi presso rifugi autorizzati;
- assegnazione di nuovi numeri civici del servizio toponomastica
- nuove denominazioni di vie e piazze cittadine.

#### **Settore 7° POLIZIA MUNICIPALE:**

Il personale in servizio presso il Comando di Polizia Municipale, com'è ampiamente noto, è caratterizzato da una ormai cronica carenza nell'organico, rispetto alle reali esigenze e richieste di servizi che pervengono

dalla città nonché, peraltro, agli oggettivi parametri numerici che sono stati individuati in seno al Decreto dell'Assessorato Regionale agli Enti Locali 4 settembre 1993.

#### OPERATIVITA' SQUADRA SEGNALETICA.

Gli operai che compongono la Squadra che si occupa della gestione ordinaria della segnaletica stradale, orizzontale e verticale, e che sono chiamati altresì a porre in essere interventi di emergenza sulle strade urbane, in via immediata e cautelare, in occasione di emergenze e calamità di vario genere, non sono sufficienti numericamente ad assicurare tali necessità e a garantire la necessaria reperibilità negli orari non di servizio.

Di seguito le attività svolte:

Adempimento dei compiti demandati alla Polizia Municipale relativamente alla circolazione stradale, con l'obiettivo specifico di migliorare il traffico veicolare.

Assolvimento dei compiti di sorveglianza delle attività commerciali e di quelli inerenti alla polizia amministrativa.

Obiettivi di dettaglio:

- Viabilità e regolazione del traffico veicolare
- Attività di prevenzione e repressione, di vigilanza ed accertamento, di carattere esecutivo, amministrativo e tecnico
- Cooperazione con le altre Forze di Polizia/dell'Ordine.
- Vigilanza sull'osservanza delle leggi, dei regolamenti e delle ordinanze sindacali.
- Vigilanza sulla tutela dei beni comunali.
- Soccorso in casi di pubbliche calamità ed assolvimento di compiti specifici di protezione civile.
- Servizi di polizia stradale in materia di infortunistica stradale.
- Garantire controllo traffico e regolare viabilità in occasione di manifestazioni, week-end, secondo direttive impartite dall'Amministrazione. Controlli in merito al regolare andamento dell'attività di conferimento rifiuti.

## **2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL:**

Durante il mandato l'Ente, a seguito della modifica dei parametri di deficitarietà di cui al D. M. 28/12/2018, è risultato strutturalmente deficitario. Più precisamente è stato deficitario dall'esercizio finanziario 2018 al 2020 secondo i parametri di seguito riportati:

Allegato I) - Parametri comuni

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

COMUNE DI SCIACCA

Prov. AG

		Barrare la condizione che ricorre	
		Si	No
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	Si	<del>No</del>
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	Si	<del>No</del>
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<del>Si</del>	No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	Si	<del>No</del>
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<del>Si</del>	No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<del>Si</del>	No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<del>Si</del>	No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	Si	<del>No</del>

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	<del>Si</del>	No
--	---------------	----

Tuttavia, dai dati di pre-consuntivo l'Ente, per l'esercizio finanziario 2021, a seguito del superamento della criticità dell'indicatore della copertura di tesoreria (P3), non rientrerebbe più fra quelli strutturalmente deficitari

**PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA  
SVOLTE DURANTE IL MANDATO**

**1. Attività normativa:**

Durante il mandato sono stati adottati e/o modificati i seguenti regolamenti:

**CONSIGLIO COMUNALE**

<b>Estremi deliberazione</b>	<b>OGGETTO</b>
n. 45 del 30.08.2017	Approvazione Regolamento relativo alla definizione agevolata liti pendenti.
n. 57 del 24.10.2017	Approvazione Regolamento disciplinante forme di Democrazia Partecipata previste dall'art. 6 della L.R. n5/2014.
n. 33 del 02.08.2018	Approvazione Regolamento Comunale sul servizio trasporto personale ai fini turistico-ricettivi con motocarozzetta con conducente-Modifica I.E.
n. 45 del 25.10.2018	Modifiche al Regolamento Generale delle Entrate, dell'Autotutela e degli Istituti Deflattivi.
n. 25 del 28.03.2019	Approvazione Regolamento relativo alla definizione agevolata delle controversie tributarie (Art. 6 D.L. 1419/2018 conv. In legge n. 136/2018. I.E.
n. 46 del 26.06.2019	Approvazione Regolamento per l'istituzione della Figura di ispettore Ambientale Comunale.
n. 47 del 26.06.2019	Approvazione nuovo Regolamento disciplinante forme di Democrazia Partecipata previste dall'art. 6 della Legge Regionale n. 5/2014.
n. 60 del 10.09.2019	Approvazione Regolamento comunale per il compostaggio domestico, nell'ambito della gestione del servizio di raccolta, spazzamento e conferimento dei rifiuti del Comune di Sciacca.
n. 61 del 10.09.2019	Approvazione Regolamento Comunale per il compostaggio locale o compostaggio di prossimità, nell'ambito della gestione del servizio di raccolta, spazzamento e conferimento dei rifiuti del Comune di Sciacca.
n. 62 del 10.09.2019	Approvazione Regolamento Comunale per il compostaggio di comunità, nell'ambito della Gestione del servizio di raccolta, spazzamento e conferimento dei rifiuti del Comune di Sciacca.
n. 19 del 22.07.2020	Approvazione Regolamento per l'istituzione ed il funzionamento della consulta comunale per il commercio.
n. 30 del 30.09.2020	Approvazione Regolamento nuova IMU.
n. 33 del 30.09.2020	Approvazione Regolamento per le agevolazioni straordinarie soggette a condizione sospensiva ai fini dell'IMU 2020 TARI 2020-Canone Occupazione suolo Pubblico 2020-Imposta sulla Pubblicità' 2020- art. 11 L.R. n. 9.2020 –Fondo Perequativo degli Enti Locali.
<b>DAL 04.11.2020 ATTIVITA' DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO</b>	
n. 03 del 28.01.2021	Concessione straordinaria di suolo cimiteriale per la realizzazione di una sepoltura a carattere monumentale da destinare alla figura storica dell'illustre cittadino Accursio Miraglia e Modifica Art. 52 del Regolamento di Polizia Mortuaria
n. 10 del 18. 03.2021	Modifica deliberazione di C.C. n. 50 del 20.09.2017 ad oggetto: "Approvazione nuovo Regolamento per la disciplina dei Controlli Interni.
n. 13 del 01.04.2021	Modifica art. 24, comma 2, del Regolamento Generale delle Entrate, dell'autotutela e degli Istituti deflattivi.

n. 14 del 01.04.2021	Approvazione Regolamento per l'Istituzione ed il Funzionamento della consulta Comunale della cultura.
n. 15 del 08.04.2021	Approvazione Regolamento della Biblioteca Civica.
n. 23 del 13.05.2022	Approvazione Regolamento per il conferimento della cittadinanza onoraria e delle civiche benemerienze.
n. 28 del 31.05.2021	Approvazione Regolamento per l'Istituzione e la disciplina del canone unico Patrimoniale Legge 160/2019 decorrenza 01/01/2021.
n. 29 del 31.05.2021	Approvazione Regolamento per l'Istituzione e la disciplina del canone di concessione per l'occupazione delle aree e degli spazi appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, destinati a mercati realizzati anche in strutture attrezzate. Legge 160/2019 decorrenza 01/01/2021.
n. 35 del 28.07.2021	Approvazione nuovo regolamento per l'applicazione della Tassa sui Rifiuti (T.A.R.I.)
n. 36 del 28.07.2021	Approvazione Regolamento per le agevolazioni straordinarie ai fini T.A.R.I. anno 2021, ai sensi dell'art. 11 della Legge Regionale n. 9/2020 (Fondo perequativo) e articoli 6 e 53 del Decreto Legge 73/2021 (C.D. Sostegni Bis)
n. 55 del 03.11.2021	Art. 31, Commi 49 BIS, 49-TER, 9- QUATER della Legge 23/12/1998 n. 448. Autorizzazione alla rimozione di vincoli convenzionali. Approvazione dei criteri del Regolamento e degli schemi tipo di atto/Convenzione
n. 11 del 31.03.2022	Istituzione del Garante Comunale dei diritti delle persone private della libertà personale e Approvazione del relativo Regolamento.

#### GIUNTA COMUNALE

n. 162 del 12.11.2018	Approvazione nuovo "Regolamento sull'istituzione e il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance" –
n. 201 del 14.12.2019	Modifica e sostituzione degli artt. 26,70,73,74 e 84 del Regolamento Comunale degli Uffici e dei Servizi – Deliberazione di Giunta Comunale n. 139 del 19/09/2002 e s.m.i.
n. 39 del 23.03.2020	Modifica e sostituzione degli artt. 74 e 84 del Regolamento Comunale degli Uffici e dei servizi- Delibera di Giunta Comunale n. 139 del 19/09/2002.

## 2. Attività tributaria.

2.1 Politica tributaria locale per ogni anno di riferimento.

2.1.1 IMU: Di seguito vengono indicate le aliquote applicate negli anni 2017/2021

Aliquote IMU	2017	2018	2019	2020	2021
Abitazione principale e pertinenze Categ. A/1-A/8-A/9	0,5 %	0,5 %	0,5 %	0,6%	0,6%
Detrazione abitazione principale	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00	€ 200,00
Altri Immobili	0,93%	0,93%	0,93%	1,01%	1,01%
Fabbricati rurali ad uso strumentale	esenti	esenti	esenti	aliquota pari a zero	aliquota pari a zero
Beni-merce	esenti	esenti	esenti	0,08%	0,08%
Aree fabbricabili	0,96%	0,96%	0,96%	1,06%	1,06%
Terreni agricoli	0,66%	0,66%	0,66%	0,66%	0,66%

2.1.2 Addizionale IRPEF: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione:

Aliquote addizionale IRPEF	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota massima	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%	0,8%
Fascia esenzione	< 8.000,00	< 8.000,00	< 8.000,00	< 8.000,00	<8.000,00
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

2.1.3 Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e costo pro-capite

Prelievi sui rifiuti	2017	2018	2019	2020	2021
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	74,77%	100%	100%	100%	75,84
Costo del servizio pro capite	132,28	138,53	139,78	136,10	170,50

2.1.4 TASI: Di seguito vengono indicate le aliquote applicate negli anni 2014/2016

Aliquote TASI (cessata dal 01/01/2020)	2017	2018	2019	2020	2020
Abitazione principale e pertinenze	0,1%	0,1%	0,1%		
Abitazione principale e pertinenze Categ. A/1-A/8-A/9	0,08%	0,08%	0,08%		
Altri Immobili	0,08%	0,08%	0,08%		
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,08%	0,08%	0,08%		

Con deliberazione di Giunta Comunale n.118 dell'8/10/2020 il Comune di Sciacca ha istituito il servizio di sosta a pagamento su aree pubbliche, senza obbligo di custodia. Il Gettito previsto per detta entrata si attesta in circa 180 mila euro.

## 3. Attività amministrativa.

### 3.1. Sistema ed esiti dei controlli interni:

Con deliberazione di Consiglio Comunale n.2 del 10/01/2013 è stato approvato il Regolamento per la disciplina dei controlli interni, in ottemperanza alle disposizioni contenute nel D.L. n.174 del 10/10/2012 convertito in legge n.213 del 7/12/2012 che ha sostituito l'art. 147 del TUEL. Detto regolamento è stato modificato con approvazione di nuovo regolamento con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del

20/09/2017 e poi successivamente modificato con deliberazione del Commissario Straordinario in sostituzione del Consiglio Comunale n.10 del 18/03/2021.

Costituiscono parte del sistema dei controlli anche il regolamento comunale sul ciclo di gestione della performance, adottato con deliberazione della Giunta Comunale n. 319 in data 23/12/2010 e successive modifiche ed integrazioni, che si intende qui richiamato, il regolamento di contabilità dell'Ente, adottato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 133 del 07/11/1996 e sue successive modificazioni, (quest'ultimo in fase di revisione e aggiornamento) nonché il regolamento degli uffici e dei servizi adottato con deliberazione della Giunta Comunale n. 139 del 19/09/2002 e successive modifiche ed integrazioni.

Considerata la dimensione demografica del comune di Sciacca che ha popolazione superiore ai 15.000 abitanti, il sistema dei controlli interni si articola in: controllo di regolarità amministrativa e contabile, controllo di gestione, controllo sugli equilibri finanziari, controllo strategico, controllo sulle società partecipate e controllo sulla qualità dei servizi erogati.

Gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività sono:

- il Segretario Generale;
- il Dirigente Responsabile del servizio finanziario;
- i Dirigenti dei settori;
- i Responsabili dei Servizi.
- il Servizio Controllo di Gestione;
- il Collegio dei Revisori dei Conti.
- l'Organismo Indipendente di valutazione.

In particolare, secondo le previsioni legislative e regolamentari, e con le metodologie ivi indicate, tutti i Dirigenti sono coinvolti per il controllo preventivo di regolarità amministrativa e per il controllo sulla qualità dei servizi erogati. Il Segretario Generale, con apposita struttura sotto la sua direzione, assicura il controllo successivo di regolarità amministrativa. Apposita struttura sotto la direzione del Segretario Generale è stata altresì individuata per il controllo strategico. L'attività di controllo sulla qualità dei servizi erogati così come quella per il controllo strategico è in fase di implementazione, stante anche la difficoltà dovuta alla mancanza di personale stabilmente dedicato e adeguatamente formato, nonché all'attivazione di un sistema integrato di software. Il Dirigente dei servizi finanziari esercita il controllo di regolarità contabile attraverso l'apposizione del relativo parere e del visto attestante la copertura finanziaria, nonché dirige e coordina il controllo sugli equilibri finanziari. Inoltre, è assegnato al Dirigente dei servizi finanziari il controllo sulle società partecipate ed il controllo di gestione, quest'ultimo in fase di implementazione a regime.

### **3.1.1. Controllo di gestione:**

Ai sensi dell'art. 196 del T.U. 18.08.2000, n. 267, al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli Enti Locali attuano il Controllo di Gestione secondo le modalità stabilite dalla normativa vigente.

Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

L'attività di controllo di gestione del Comune di Sciacca è in fase di implementazione, stante anche la difficoltà dovuta alla mancanza di personale stabilmente dedicato e adeguatamente formato, nonché all'attivazione di un sistema di applicazione di contabilità analitica.

\*\*\*\*\*

## **PERSONALE**

Nel corso del quinquennio la gestione del personale è avvenuta nel rispetto delle norme vigenti, in materia di programmazione del fabbisogno del personale, rideterminazione della dotazione organica e

contenimento della spesa del personale. Il personale a tempo indeterminato dell'Ente si è ridotto da n. 215 al 31.12.2017 a n. 148 al 31/12/2021. Il blocco del turn over ha prodotto l'effetto positivo di ridurre la spesa del personale anche se oggi rischia di incidere negativamente sulla erogazione dei servizi da parte dell'Ente. Dal 2017 al 2021 è stata rimodulata la Struttura Organica con la redistribuzione delle funzioni nell'ambito dei 7 Settori Dirigenziali con la Deliberazione di Giunta Comunale n.40 del 21.03.2018, con la Deliberazione di Giunta Comunale n.51 del 04.04.2019 e con la Deliberazione di Giunta Comunale n.129 del 09.11.2020. Successivamente dopo una fase di assestamento e rivisitazione è stato necessario un ulteriore intervento correttivo per meglio razionalizzare l'allocazione di alcuni servizi nella struttura dell'Ente con la Deliberazione di Giunta Comunale n.28 del 27.01.2021.

Con la Deliberazione di Giunta Comunale n.138 del 04.09.2019 è stata modificata la Dotazione organica ed approvato il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale 2019-2021 che ha consentito la stabilizzazione di tutto il personale precario (ex L.S.U. Ministeriali e precari Regionali). La stabilizzazione è stata realizzata grazie alla cosiddetta Legge Madia (D.Lgs. 75/2017) a cui hanno fatto seguito disposizioni regionali (tra cui la L.R. 8/2018) che hanno consentito di utilizzare risorse proprie dell'Ente derivanti dai risparmi dei pensionamenti (ex capacità assunzionali) congiuntamente alle risorse giuridiche destinabili alle assunzioni a termine (ex co.28, art. 9, D.L. n. 78/2010) nonché la quota parte dei contributi regionali sul personale precario.

Dopo un periodo quasi decennale di blocco delle assunzioni nella P.A. che, congiuntamente alla cosiddetta Legge Fornero (D.L.201/2011 convertito con L.214/2011) e alla "Quota 100" (D.L.4/2019 convertito con L.26/2019), hanno determinato una notevole diminuzione del personale in servizio, con la Deliberazione di Giunta Comunale n.138 del 04.09.2019, si è potuto nuovamente programmare un turnover generazionale del personale. A seguito di detta deliberazione, nel 2020 è stata possibile l'assunzione per concorso di n.1 Dirigente Tecnico a tempo determinato e di n.6 dipendenti tramite la procedura di mobilità volontaria ex art.30, D.Lgs.165/01. A ciò ha fatto seguito la Deliberazione di Giunta Comunale n.38 del 23.03.2020 con cui sono state programmate ulteriori assunzioni di personale. Tra queste, per 6 unità è prevista la procedura della mobilità volontaria mentre, le altre 28, fanno parte di una procedura concorsuale già avviata e che ha visto la partecipazione nella fase di preselezione di ben 8889 candidati tra cui 233 risultato ammessi nella fase finale che si avvia alla conclusione.

## LAVORI PUBBLICI

Questa amministrazione comunale ha approfittato di ogni opportunità e di ogni bando per attuare il proprio programma che prevedeva un'attenzione particolare per l'edilizia scolastica, per la viabilità nelle varie zone della città e negli snodi cruciali e per una riqualificazione urbana in generale.

Di seguito le principali opere finanziate/avviate/realizzate nel periodo 2018-2021.

- "Interventi di riqualificazione impiantistica e ripristino delle finiture interne dei locali della BIBLIOTECA STORICA COMUNALE AURELIO CASSAR", sita in via Roma, all'interno dell'atrio superiore del palazzo di città del comune di Sciacca (AG) – anno 2019 - *Finanziamento DL 30 Aprile 2019 n. 34 e al successivo Decreto Direttoriale del MISE del 14 Maggio 2019 n. 15333, "Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi"* - € 130.000,00
- lavori di adeguamento e di adattamento funzionale degli spazi e delle aule didattiche degli EDIFICI SCOLASTICI COMUNALI IN CONSEGUENZA DELL'EMERGENZA SANITARIA DA COVID-19 autorizzazione finanziamento prot. n. A00DGEFID/20822 del 13.07.2020 ministero dell'istruzione – anno 2020 - € 160.000,00;
- lavori per adeguamento impianto ANTINCENDIO ISTITUTO SCOLASTICO INVEGES – anno 2020 - mutuo Cassa Depositi e prestiti - posizione 4555254/00 - € 70.000,00 per ogni edificio;
- adeguamento IMPIANTI ANTINCENDIO N. 15 ISTITUTI SCOLASTICI - contributi in favore di enti locali per l'adeguamento alla normativa antincendio degli edifici pubblici adibiti ad uso scolastico - avviso miur 532 del 16.01.2020 decreto di finanziamento n. 43 del 30.06.2020;
- finanziamento per i lavori di ristrutturazione di un EDIFICIO COMUNALE SITO IN VIA CARICATORE – DDG 752 del 29.04.2019;

- finanziamento per la riqualificazione DELL'EDIFICIO SPORTIVO "PALLONE TENDA" in loc. Perriera a Sciacca - DDG 752 del 29.04.2019;
- Lavori di sistemazione del CAMPETTO DI CALCIO IN LOC. FERRARO – finanziamento Democrazia Partecipata e conclusione dei lavori – anno 2019;
- CANTIERI DI LAVORO - Lavori di manutenzione straordinaria via delle Azalee – via F.lli Bellanca (da via F.lli Bellanca a via Carnevale e da Via delle Azalee a via Sciascia)- D.D.G. N° 37984 del 18.06.2020 - Assessorato della Famiglia;
- CANTIERI DI LAVORO - Lavori di manutenzione straordinaria Via Segni (tratto dall'incrocio con la via Orazio Capurro fino all'incrocio con la Via Vincenzo Lanza- D.D.G. N° 37985 del 18.06.2020 - Assessorato della Famiglia;
- affidamento dei Lavori di manutenzione straordinaria diretti all'adeguamento alle norme vigenti dell'Istituto scolastico per l'infanzia "PLESSO MASCAGNI IN VIA DEL SOLE.- Finanziamento Decreto Ministero Istruzione Università e Ricerca n. 471 del 13/06/2019;
- affidamento dei lavori inerenti alla ristrutturazione del MERCATO ITTICO;
- interventi provvisionali di messa in sicurezza del COSTONE ROCCA REGINA - importo € 90.000,00 - cup: E83H19000890004 - mutuo cdp;
- mutuo per interventi di DIFESA COSTIERA LOC. SAN GIORGIO - importo € 90.000,00 cup: E87H19001910004.-
- fondo rotativo per la progettualità esecutiva dell'ex PALAZZO DI CITTÀ SITO IN VIA GARIBALDI IN SCIACCA.- CUP E84B1900070000
- fondo rotativo per la redazione del progetto esecutivo di manutenzione straordinaria e revisione della copertura dell'EX CONVENTO SAN FRANCESCO DI PAOLA in Via Licata a Sciacca, per l'importo di euro 11.500,00 – CUP 84C19000580004;
- fondo rotativo per indagini e progettualità esecutiva relativa alla manutenzione straordinaria e messa in sicurezza della VIA DEI SICANI IN SCIACCA - CUP E82C19000130004;
- manutenzione straordinaria IMPIANTI SPORTIVI – mutuo CASSA DD.PP. per l'importo di € 61.000,00;
- "interventi per la manutenzione degli impianti di PUBBLICA ILLUMINAZIONE DEL COMUNE DI SCIACCA" cup: E87H19001790004 - € 200.000,00;
- PRESTITO ORDINARIO CASSA DD.PP " Progetto definitivo denominato manutenzione straordinaria delle STRADE COMUNALI URBANE ED EXTRAURBANE." richiesta di accensione di un mutuo di € 500.000,00 CUP: E87H19001830004 - e Progetto definitivo denominato manutenzione straordinaria delle STRADE COMUNALI RURALI richiesta di accensione di un mutuo di € 300.000,00 - CUP: E87H19001840004 alla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.;
- riqualificazione gestione e valorizzazione della VILLA COMUNALE I. SCATURRO IN SCIACCA - "mutuo per realizzazione e sistemazione aree parchi attrezzati" - per l'importo di € 70.000,00 da realizzarsi mediante mutuo con la cassa dd.pp - cap. 5050 art. 29 u.21930 - del peg 2019;
- nuove attrezzature e adeguamento del parco giochi inclusivo comunale sito in Sciacca nella c.da Perriera;
- lavori di "ristrutturazione di un immobile di proprietà pubblica TENNIS al fine di realizzare spazi aggregative legate alle attività di quartiere e riqualificazione di aree per attività sportive collettive nel centro polivalente sito in località Perriera a Sciacca. CUP: E8611700059;
- affidamento di servizi tecnici professionali per l'esecuzione di indagini diagnostiche ed effettuazione delle verifiche tecniche finalizzate alla valutazione del rischio sismico, nonché al consequenziale aggiornamento della relativa mappatura, come previsto dall'opcm n. 3274 del 20 marzo 2003 di n. 11 scuole in Sciacca impegno di spesa definitivo e dichiarazione di efficacia dell'aggiudicazione;
- Lavori di manutenzione straordinaria in difesa della costa antistante e ripristino della viabilità per la fruizione del museo del mare, per complessivi 100.000,00;
- Lavori di messa in sicurezza dell'imboccatura del porto di Sciacca e dei moli esterni di levante e di ponente, per complessivi € 500.000,00;
- INDAGINI DIAGNOSTICHE SUI SOLAI E CONTROSOFFITTI DI N. 14 EDIFICI SCOLASTICI - Decreto Direttoriale del MIUR PROT. AODGEFID r. 0000002 del 08.01.2020;
- ALTRE OPERE con fondi di bilancio comunale;

- Progetto ed affidamento dei lavori di riqualificazione del Parco delle Terme e delle strutture annesse per complessivi € 500.000,00;
- Manutenzione straordinaria delle coperture del palazzo Garibaldi e del complesso della Badia Grande, per complessivi € 58.000,00;
- Realizzazione impianto antincendio della biblioteca Cassar, per complessivi € 40.000,00;
- Avvio dei lavori di manutenzione straordinaria del mercato ittico, per complessivi € 500.000,00;
- Sistemazione della via Eleonora d'Aragona, per complessivi € 50.000,00;
- Manutenzioni straordinarie della viabilità urbana, per complessivi 200.000,00;
- Ottenimento di finanziamento a valere sui fondi del PNRR delle seguenti opere:
  - Rifunionalizzazione del campo di bocce della Perriera € 250.000,00;
  - Rifunionalizzazione illuminotecnica ed adeguamento alla normativa vigente del capo di calcio Gurrera € 1.000.000,00;
  - Lavori di completamento della piscina comunale € 1.200.000,00;
  - Completamento e riuso funzionale della chiesa della Raccomandata € 149.000,00;
  - Messa in sicurezza delle parti ammalorate della cinta muraria Mura di Vega € 200.000,00;
  - Manutenzione straordinaria della copertura dell'ex Convento San Francesco di Paola € 350.000,00;
  - Revisione della copertura dell'ex palazzo di città € 300.000,00;
  - Demolizione dell'ex scuola di via Gramsci per la realizzazione di un asilo nido € 2.500.000,00
- Progettazione e partecipazione al bando di rigenerazione urbana per i lavori di recupero del quartiere Santa Caterina, € 3.500.000,00;
- Lavori di rifacimento dell'impianto elettrico del Palazzo di Città, € 131.000,00;
- Realizzazione delle postazioni di bike sharing, € 128.500,00;
- Affidamento dei lavori per la realizzazione di un parco giochi inclusivo al museo del carnevale, € 55.000,00;
- Affidamento degli incarichi di progettazione di:
  - sistemazione idraulica del costone tra la via Lido e la via Allende;
  - messa in sicurezza del litorale di San Giorgio;
- ALTRE OPERE con fondi di bilancio comunale;

## **GESTIONE DEL TERRITORIO**

Questa amministrazione aveva programmato ad inizio di mandato ogni opportuna e decisiva iniziativa per definire l'iter del Piano Regolatore Generale dotando la città di uno strumento indispensabile di riordino e sviluppo.

Così, con nota prot. gen. n° 2906 del 31/01/2018, in riferimento alla comunicazione prot. n°3661 del 19/01/2018 dell'A.R.T.A.- D.R.A.- Servizio 1- V.A.S. -V.I.A. e facendo seguito alla precedente nota di trasmissione degli atti e documenti ambientali, si è provveduto a trasmettere in formato digitale agli Enti Gestori dei Siti "Natura 2000" - Aree S.I.C. e Z.P.S. ricadenti nel territorio del Comune di Sciacca, già individuati quali Soggetti Competenti in Materia Ambientale (S.C.M.A.) in ordine al procedimento della V.A.S. riguardante il nuovo P.R.G. di questo Comune, al fine di acquisire i rispettivi pareri.

A seguito delle suddette integrazioni, la Commissione Tecnica Specialistica per le Autorizzazioni Ambientali dell'Assessorato Regionale del Territorio e dell'Ambiente ha espresso il parere n° 63 del 28/03/2018 a seguito del quale è stato emesso il D.A. n°177/GAB del 28 maggio 2018 con il quale l'Assessorato ha espresso il parere motivato sulla VAS, comprensivo della Valutazione di Incidenza Ambientale sul Nuovo Piano Regolatore Generale del Comune di Sciacca. Il suddetto Decreto è stato notificato con nota prot. n°34471 del 01/06/2018.

Conseguentemente, si è proceduto ad ammannire tutta la documentazione necessaria per integrare la documentazione a suo tempo trasmessa e finalizzata all'approvazione del Nuovo Piano Regolatore Generale.

Pertanto, dopo una lunga e laboriosa ricerca degli atti e dopo l'approntamento di tutte le copie necessarie, con nota prot. gen. n°31498 del 08/11/2018 si è provveduto a trasmettere all'Assessorato Regionale del Territorio e dell'Ambiente, in originale e in copia conforme e su supporto informatico, tutta la documentazione integrativa del Nuovo Piano Regolatore della Città di Sciacca per la relativa approvazione.

Nelle more dell'approvazione del nuovo P.R.G. con nota prot. n° 12741 del 07/04/2020 si chiedeva all'Assessorato Territorio ed Ambiente (ARTA) la proroga dell'efficacia delle norme di salvaguardia.

Con nota prot. n° 6515 del 06/05/2020 l'ARTA ha notificato il D.D.G. del 05/05/2020 con cui sono state prorogate le norme di salvaguardia.

Con nota prot. n° 9531 del 06/07/2020 il Consiglio Regionale all'Urbanistica invitava il Comune di Sciacca a presenziare per la data del 8/07/2020 ai lavori dello stesso C.R.U.

Con nota prot. 11278 dell'11.08.2020, acclarata al prot. comunale al n. 30589 di pari data, il Servizio 2 dell'Assessorato Regionale Territorio ed Ambiente, è stato trasmesso al Comune di Sciacca il voto n. 197 del 29.07.2020 del Consiglio Regionale all'Urbanistica, concernente l'esame del P.R.G., delle prescrizioni esecutive e del regolamento edilizio con allegata Proposta di Parere n. 8/S2.2 del 27.03.2020, parte integrante dello stesso Voto, invitando l'Ente a voler adottare, a mezzo di Delibera Consiliare le controdeduzioni previste dal comma 6 dell'art. 4 della L.R. n. 71/78 in merito alle determinazioni assunte con i superiori atti.

Nella seduta del Consiglio Comunale del 10 settembre 2020, a seguito della presentazione da parte di n° 17 consiglieri comunali della comunicazione di incompatibilità, si prendeva atto dell'impossibilità a trattare l'argomento connesso con le eventuali controdeduzioni al suddetto voto, per mancanza del quorum strutturale.

Con D.D.G. n°141 del 30/10/2020, è stato emesso dall'Assessorato Regionale Territorio e Ambiente, il Decreto di approvazione del Nuovo Piano Regolatore Generale e relative Norme Tecniche di Attuazione.

Considerato che i progettisti a suo tempo incaricati non erano più operativi e dopo che sono state reperite le risorse finanziarie necessarie, si è provveduto ad affidare alla ditta Immedia l'incarico per il servizio di supporto tecnico specialistico per aggiornamento tavole del P.R.G. comunale e servizi di caricamento cartografia su gestionale Halley in uso presso il Settore Urbanistica.

Sono state inoltre avviate le procedure per la redazione e approvazione del P.U.D.M. (Piano di utilizzo del Demanio Marittimo) conferendo l'incarico al Prof. Giuseppe Gangemi.

Sono in fase di definizione diversi piani esecutivi, relativi ad insediamenti turistici-alberghieri, proposti da privati e da Italiaturismo.

Un dato inerente alla gestione del territorio, è quello relativo al numero di permessi a costruire rilasciati nel periodo di riferimento. Da Luglio 2017 al 20/04/2022 sono stati rilasciati permessi a costruire come di seguito riepilogate, con una riduzione progressiva del numero:

- n.677, in regime ordinario (permessi a costruire);
- n.227, in regime speciale (permessi a costruire in sanatoria).

### **ISTRUZIONE PUBBLICA:**

Le attività prevalenti in capo al Servizio Istruzione sono state finalizzate a garantire e supportare il funzionamento dei servizi scolastici nelle scuole di competenza comunale: scuole dell'infanzia, scuole primarie e scuole secondarie di 1° grado. Nonostante il quinquennio sia stato fortemente condizionato dalla contrazione delle risorse finanziarie a causa dei limiti imposti dai vincoli di finanza pubblica si è riusciti nel quinquennio ad assicurare regolarmente gli interventi previsti dalla normativa statale e regionale.

### **CICLO DEI RIFIUTI:**

Il servizio appaltato nel maggio 2017 ed è ad oggi in fase di esecuzione e la scadenza è fissata al maggio 2024.

Durante questa Amministrazione, l'obiettivo prioritario è stato il raggiungimento della percentuale della Raccolta Differenziata, imposta per legge pari al 65%, oltre alla riduzione della quantità di rifiuto indifferenziato da smaltire in discarica.

Per questa ragione, negli ultimi anni, l'Amministrazione ha approvato due perizie di variante per l'ampliamento del perimetro mediante la copertura della raccolta dei rifiuti con il sistema del Porta a Porta, portando la RD dal 32% dell'anno 2017 fino alla percentuale media annua pari allo 83,43% registrato nell'anno 2021, oltre alla copertura della quasi totalità del territorio comunale, con il sistema di raccolta con metodo del Porta a Porta con la conseguente eliminazione di tutti i cassonetti stradali.

Tale raggiungimento dell'obiettivo della RD ha portato il Comune di Sciacca ai primi posti della classifica regionale ricevendo per l'anno 2019 e per l'anno 2020 le premialità previste ed erogate dall'Assessorato Territorio e Ambiente.

Inoltre, a sostegno dell'incremento della percentuale della RD dei rifiuti è stato presentato progetto di ampliamento e ammodernamento del Centro Comunale di Raccolta per un ammontare di €. 436.802,28. Ad oggi il finanziamento risulta essere stato approvato e finanziato dell'Assessorato regionale Territorio ed Ambiente.

A questo si aggiunge la presentazione della richiesta di finanziamento per n. 3 progetti per l'installazione delle macchine elettromeccaniche di compostaggio per un ammontare di €. 649.295,69, ad oggi, in corso di istruttoria da parte della commissione regionale di valutazione.

Purtroppo, l'incremento della Raccolta Differenziata non ha prodotto vantaggi in termini economici a causa della nota deficitaria e complessa situazione dell'impiantistica locale, provinciale e regionale, facendo registrare un crescendo delle tariffe di trattamento e smaltimento dei rifiuti.

In materia di gestione del servizio di rifiuti, va segnalata la situazione emergenziale che l'ente ha dovuto affrontare negli anni 2017/2020 in particolare nel periodo estivo a causa delle chiusure dei vari impianti di trattamento dei rifiuti FORSU, oltre alla chiusura della discarica di Sciacca, determinando notevoli disagi. La situazione è stata affrontata garantendo le più adeguate condizioni igienico-sanitarie.

### **3.1.2. Controllo strategico:**

Il controllo strategico mira a valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani e dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, nel rispetto delle competenze proprie del Sindaco, della Giunta e del Consiglio. Esamina l'andamento della gestione dell'Ente, tenendo conto delle attività d'indirizzo esercitate dal Consiglio comunale. In particolare, rileva i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi strategici delle Linee Programmatiche di mandato del Sindaco e del Documento Unico di Programmazione, degli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti, dei tempi di realizzazione rispetto alle previsioni, delle procedure operative attuate confrontate con i progetti elaborati, della qualità dei servizi erogati e del grado di soddisfazione della domanda espressa, degli aspetti socio-economici.

Il Comune di Sciacca ha attivato detto tipo di controllo seppur l'attuazione a regime, in fase di implementazione, risente delle difficoltà dovute alla mancanza di personale stabilmente dedicato ed adeguatamente formato e della mancanza di un sistema adeguato di informatizzazione che possa mettere in rete tutti i dati a disposizione degli uffici. Ogni anno viene redatto un referto relativo all'anno precedente.

### **3.1.3. Valutazione delle performance:**

Con la Deliberazione di Giunta Comunale n.152 del 18.07.2014 è stato approvato il "Regolamento sul sistema di misurazione e valutazione della performance del personale". La misurazione e la valutazione della performance organizzativa e individuale sono volte al miglioramento della qualità dei servizi offerti dal Comune, nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i risultati perseguiti dai singoli e dalle unità organizzative in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati dell'Ente e delle risorse impiegate per il loro perseguimento. La metodologia del sistema di misurazione e valutazione della performance individuale dei responsabili di Posizione Organizzativa e del personale (di seguito chiamato SMiVaP) è definita in coerenza con i principi di cui al DLgs 150/2009 art. 7 cc. 1 e 3 e art. 9, cc. 1. Il SMiVaP individuale dei Dirigenti è quello attualmente in vigore presso l'Ente ed approvato con deliberazione di G.M. n.242 del 23.12.2004. Gli uffici competenti per la gestione risorse umane sono stati incaricati del riesame ed aggiornamento della metodologia complessiva di valutazione.

### **3.1.4 Controllo sulle società partecipate:**

Il controllo sulle partecipate mira ad organizzare un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'Ente proprietario e la società e monitorare l'andamento delle stesse rispetto agli obiettivi assegnati.

Il Comune di Sciacca ha attivato detto tipo di controllo seppur l'attuazione a regime, in fase di implementazione, risente delle difficoltà dovute alla mancanza di personale stabilmente dedicato ed adeguatamente formato e della mancanza di un sistema adeguato di informatizzazione.

### PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE.

Nota: alla data di compilazione della presente relazione il rendiconto 2021 non è ancora stato approvato. Pertanto i dati ad esso riferibili sono stati indicati sulla base di dati di pre-consuntivo 2021 laddove disponibili.

#### 3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

ENTRATE	2017	2018	2019	2020	2021	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
(IN EURO)						
Avanzo di amministrazione	2.125.458,50	576.776,31	558.640,46	1.306.507,29	1.980.401,83	-6,82%
Fondo pluriennale vincolato corrente	268.655,93	385.456,59	504.601,56	1.006.724,22	2.065.961,65	669,00%
Fondo pluriennale vincolato in conto capitale	1.530.904,84	829.374,79	465.664,74	2.025.080,08	1.439.882,51	-5,95%
ENTRATE CORRENTI - TITOLI 1-2-3	28.947.289,49	30.981.847,61	31.621.415,18	33.820.770,15	34.311.927,52	18,53%
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	2.290.290,57	2.573.732,85	1.971.934,10	1.889.886,58	2.890.617,86	26,21%
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	---
TITOLO 6 ENTRATE DA ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00	1.635.715,91	274.038,12	0,00	---
TITOLO 7 ENTRATE DA ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	22.153.229,93	23.367.717,48	19.456.192,40	18.585.390,84	20.703.409,98	-6,54%

<b>SPESE</b>						Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
(IN EURO)	2017	2018	2019	2020	2021	
<b>TITOLO 1</b>	28.246.776,00	26.381.982,93	26.074.306,07	27.106.123,39	31.037.997,21	9,88%
<i>SPESE CORRENTI</i>						
<i>fpv parte corrente</i>	385.456,59	504.601,56	1.006.724,22	2.065.961,65	601.109,94	
<b>TITOLO 2</b>	2.678.935,90	2.072.515,11	708.497,01	1.357.809,01	2.287.319,34	-14,62%
<i>SPESE IN CONTO CAPITALE</i>						
<i>fpv parte in conto capitale</i>	829.374,79	465.664,74	2.025.080,08	1.439.882,51	1.232.378,62	
<b>TITOLO 3</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	2.050,00	---
<i>SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</i>						
<b>TITOLO 4</b>	1.841.957,77	1.821.976,21	1.810.356,40	691.841,58	586.755,22	-68,15%
<i>SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI</i>						
<b>TITOLO 5</b>	22.153.229,93	23.367.717,48	19.456.192,40	18.585.390,84	20.703.409,98	-6,54%
<i>CHIUSURA ANTICIPAZIONI DI TESORERIA</i>						

<b>PARTITE DI GIRO</b>						Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
(IN EURO)	2017	2018	2019	2020	2021	
<b>TITOLO 9</b>	9.232.889,39	8.102.152,45	7.179.890,57	9.190.306,21	9.245.299,55	0,13%
<i>ENTRATE PER CONTO DI TERZIE PARTITE DI GIRO</i>						
<b>TITOLO 7</b>	9.232.889,39	8.102.152,45	7.179.890,57	9.190.306,21	9.245.299,55	0,13%
<i>SPESE PER CONTO DI TERZIE PARTITE DI GIRO</i>						

Non essendo ancora approvato il rendiconto 2021 in alcune tabelle non sono esposti i dati relativi all'anno 2021.

## 3.2. Equilibrio parte corrente e parte capitale del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio Economico-Finanziario		2017	2018	2019	2020	2021	
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.123.289,22	0,00	0,00	0,00	0,00	
A)	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata (+)	268.655,93	385.456,59	504.601,56	1.006.724,22	2.065.961,65	
AA)	Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente (-)	368.285,33	368.285,33	997.131,00	1.014.007,89	1.370.061,14	
B)	Entrate Titoli 1 - 2 - 3 (+)	28.947.289,49	30.981.847,61	31.621.415,18	33.820.770,15	34.311.927,52	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
C)	Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
D)	Spese Titolo 1 - Spese correnti (-)	28.246.776,00	26.381.982,93	26.074.306,07	27.106.123,39	31.037.997,21	
DD)	Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente (di spesa) (-)	385.456,59	504.601,56	1.006.724,22	2.065.961,65	601.109,94	
E)	Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
F)	Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari (-)	1.841.957,77	1.821.976,21	1.810.356,40	691.841,58	586.755,22	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Somma finale (G = A-AA+B+C-D-DD-E-F)		-1.626.530,27	2.290.458,17	2.237.499,05	3.949.559,86	2.781.965,66	
<b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI</b>							
H)	Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti (+)	1.395.734,17	158.653,28	421.545,46	1.176.900,08	1.542.021,14	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
I)	Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)	479.321,17	0,00	396.570,24	962.869,01	0,00	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
L)	Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)	17.276,37	0,00	0,00	0,00	0,00	
M)	Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)</b>		<b>O = G+H+I-L+M</b>	<b>231.248,70</b>	<b>2.449.111,45</b>	<b>3.055.614,75</b>	<b>6.089.328,95</b>	<b>4.323.986,80</b>

Comune di Sciacca - Relazione di fine mandato del Sindaco 2017-2022

Equilibrio Economico-Finanziario		2017	2018	2019	2020	2021
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	729.724,33	418.123,03	137.095,00	129.607,21	438.380,69
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	1.530.904,84	829.374,79	465.664,74	2.025.080,08	1.439.882,51
R) Entrate Titoli 4 - 5 - 6	(+)	2.290.290,57	2.573.732,85	3.607.650,01	2.163.924,70	2.890.617,86
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	479.321,17	0,00	396.570,24	962.869,01	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	17.276,37	0,00	0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	2.678.935,90	2.072.515,11	708.497,01	1.357.809,01	2.287.319,34
UU) Fondo Pluriennale Vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	829.374,79	465.664,74	2.025.080,08	1.439.882,51	1.232.378,62
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.050,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b> $Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E$		<b>580.564,25</b>	<b>1.283.050,82</b>	<b>1.080.262,42</b>	<b>558.051,46</b>	<b>1.247.133,10</b>
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>EQUILIBRIO FINALE</b> $W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y$		<b>811.812,95</b>	<b>3.732.162,27</b>	<b>4.135.877,17</b>	<b>6.647.380,41</b>	<b>5.571.119,90</b>

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

Equilibrio di parte corrente (O)		231.248,70	2.449.111,45	3.055.614,75	6.089.328,95	4.323.986,80
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	1.395.734,17	158.653,28	421.545,46	1.176.900,08	1.542.021,14
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali.</b>		<b>-1.164.485,47</b>	<b>2.290.458,17</b>	<b>2.634.069,29</b>	<b>4.912.428,87</b>	<b>2.781.965,66</b>

**3.3 Gestione di competenza. Quadro riassuntivo.**

Anno: 2017

Riscossioni	(+)	53.132.978,24
Pagamenti	(-)	51.402.745,96
Differenza		1.730.232,28
Residui attivi	(+)	9.490.721,14
FPV iscritto in entrata	(+)	1.799.560,77
Residui passivi	(-)	12.751.043,03
FPV iscritto in spesa parte corrente	(-)	385.456,59
FPV iscritto in spesa parte conto capitale	(-)	829.374,79
Differenza		-2.675.592,50
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		-945.360,22

Anno: 2018

Riscossioni	(+)	56.700.874,35
Pagamenti	(-)	50.246.005,20
Differenza		6.454.869,15
Residui attivi	(+)	8.324.576,04
FPV iscritto in entrata	(+)	1.214.831,38
Residui passivi	(-)	11.500.338,98
FPV iscritto in spesa parte corrente	(-)	504.601,56
FPV iscritto in spesa parte conto capitale	(-)	465.664,74
Differenza		-2.931.197,86
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		3.523.671,29

Anno: 2019

Riscossioni	(+)	50.185.775,82
Pagamenti	(-)	45.586.245,81
Differenza		4.599.530,01
Residui attivi	(+)	11.679.372,34
FPV iscritto in entrata	(+)	970.266,30
Residui passivi	(-)	9.642.996,64
FPV iscritto in spesa parte corrente	(-)	1.006.724,22
FPV iscritto in spesa parte conto capitale	(-)	2.025.080,08
Differenza		-25.162,30
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		4.574.367,71

Anno: 2020

Riscossioni	(+)	49.223.996,54
Pagamenti	(-)	44.798.722,87
Differenza		4.425.273,67
Residui attivi	(+)	14.536.395,36
FPV iscritto in entrata	(+)	3.031.804,30
Residui passivi	(-)	12.132.748,16
FPV iscritto in spesa parte corrente	(-)	2.065.961,65
FPV iscritto in spesa parte conto capitale	(-)	1.439.882,51
Differenza		1.929.607,34
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		6.354.881,01

Anno: 2021

Riscossioni	(+)	53.382.944,78
Pagamenti	(-)	50.358.399,08
Differenza		3.024.545,70
Residui attivi	(+)	13.768.310,13
FPV iscritto in entrata	(+)	3.505.844,16
Residui passivi	(-)	13.504.432,22
FPV iscritto in spesa parte corrente	(-)	601.109,94
FPV iscritto in spesa parte conto capitale	(-)	1.232.378,62
Differenza		1.936.233,51
Avanzo (+) o Disavanzo (-)		4.960.779,21

\*Ripetere per ogni anno del mandato

Risultato di amministrazione di cui:	2017	2018	2019	2020	2021
Vincolato	-209.012,45	1.471.206,45	469.955,19	110.313,45	1.558.267,19
Per spese in conto capitale	0,00	-11.404,64	136.275,96	223.424,48	163.510,80
Per fondo ammortamento	-19.669,01	-82.905,92	-45.236,45	-49.906,77	-27.985,75
Non vincolato	-716.678,76	2.146.775,40	4.013.373,01	5.944.220,85	3.243.731,02
Totale	-945.360,22	3.523.671,29	4.574.367,71	6.228.052,01	4.937.523,26

#### 3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2017	2018	2019	2020	2021
Fondo cassa al 31 dicembre	0,00	0,00	0,00	0,00	1.277.903,03
Totale residui finali attivi	27.640.138,89	26.662.235,61	30.641.429,59	39.109.915,65	44.283.313,76
Totale residui finali passivi	21.576.522,93	17.602.994,24	16.070.879,31	18.503.588,62	21.606.232,12
FPV di parte corrente SPESA	385.456,59	504.601,56	1.006.724,22	2.065.961,65	601.109,94
FPV di parte capitale SPESA	829.374,79	465.664,74	2.025.080,08	1.439.882,51	1.232.378,62
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>4.848.784,58</b>	<b>8.088.975,07</b>	<b>11.538.745,98</b>	<b>17.100.482,87</b>	<b>22.121.496,11</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	SÌ	SÌ	SÌ	SÌ	SÌ

## 4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

RESIDUI ATTIVI  Primo anno del mandato	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	18.514.032,42	5.095.336,56	60.499,29	441.774,17	18.132.757,54	13.037.420,98	6.087.701,08	19.125.122,06
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	5.322.459,30	2.554.799,40	16.087,57	63.782,64	5.274.764,23	2.719.964,83	2.399.135,26	5.119.100,09
Titolo 3 - Extratributarie	4.046.072,56	3.052.212,05	22.800,21	222.171,99	3.846.700,78	794.488,73	661.809,46	1.456.298,19
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>27.882.564,28</b>	<b>10.702.348,01</b>	<b>99.387,07</b>	<b>727.728,80</b>	<b>27.254.222,55</b>	<b>16.551.874,54</b>	<b>9.148.645,80</b>	<b>25.700.520,34</b>
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	460.354,66	97.288,84	13.768,92	16.608,82	457.514,76	360.225,92	249.760,75	609.986,67
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	36.130,64	21.504,79	0,00	0,00	36.130,64	14.625,85	0,00	14.625,85
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.421.705,44	224.663,30	0,00	0,00	1.421.705,44	1.197.042,14	0,00	1.197.042,14
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi e partite di giro	110.951,49	85.302,19	0,00	0,00	110.951,49	25.649,30	92.314,59	117.963,89
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7+9</b>	<b>29.911.706,51</b>	<b>11.131.107,13</b>	<b>113.155,99</b>	<b>744.337,62</b>	<b>29.280.524,88</b>	<b>18.149.417,75</b>	<b>9.490.721,14</b>	<b>27.640.138,89</b>

RESIDUI PASSIVI  Primo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	9.511.786,09	6.026.293,77	0,00	191.637,84	9.320.148,25	3.293.854,48	6.646.433,22	9.940.287,70
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.178.126,28	409.354,96	0,00	83.224,02	1.094.902,26	685.547,30	722.998,03	1.408.545,33
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	2.360,23	0,00	0,00	0,00	2.360,23	2.360,23	0,00	2.360,23

Comune di Sciacca - *Relazione di fine mandato del Sindaco 2017-2022*

Titolo 4 – Spese per rimborso di prestiti	2.934.004,54	880.667,58	0,00	0,00	2.934.004,54	2.053.336,96	7.500,00	2.060.836,96
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	6.965.836,96	5.939.168,48	0,00	0,00	6.965.836,96	1.026.668,48	4.877.307,85	5.903.976,33
Titolo 7 – Spese per conto di terzi e partite di giro	2.492.856,29	729.143,84	0,00	0,00	2.492.856,29	1.763.712,45	496.803,93	2.260.516,38
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	<b>23.084.970,39</b>	<b>13.984.628,63</b>	<b>0,00</b>	<b>274.861,86</b>	<b>22.810.108,53</b>	<b>8.825.479,90</b>	<b>12.751.043,03</b>	<b>21.576.522,93</b>

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Ultimo anno del mandato								
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	27.202.210,24	6.031.482,43	18.807,98	0,00	27.221.018,22	21.189.535,79	7.630.017,60	28.819.553,39
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	3.994.641,57	828.838,54	0,00	0,00	3.994.641,57	3.165.803,03	4.406.312,93	7.572.115,96
Titolo 3 - Extratributarie	4.471.286,60	806.770,76	11.140,20	0,00	4.482.426,80	3.675.656,04	164.149,81	3.839.805,85
<b>Parziale titoli 1+2+3</b>	<b>35.668.138,41</b>	<b>7.667.091,73</b>	<b>29.948,18</b>	<b>0,00</b>	<b>35.698.086,59</b>	<b>28.030.994,86</b>	<b>12.200.480,34</b>	<b>40.231.475,20</b>
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.293.836,18	769.317,60	30.285,85	0,00	1.324.122,03	554.804,43	1.553.630,61	2.108.435,04
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.768.621,57	211.376,72	0,00	0,00	1.768.621,57	1.557.244,85	0,00	1.557.244,85
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Servizi per conto di terzi e partite di giro	379.319,49	7.360,00	0,00	0,00	379.319,49	371.959,49	14.199,18	386.158,67
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+6+7 +9</b>	<b>39.109.915,65</b>	<b>8.655.146,05</b>	<b>60.234,03</b>	<b>0,00</b>	<b>39.170.149,68</b>	<b>30.515.003,63</b>	<b>13.768.310,13</b>	<b>44.283.313,76</b>

RESIDUI PASSIVI  Ultimo anno del mandato	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	11.960.705,62	6.502.219,53	0,00	0,00	11.960.705,62	5.458.486,09	11.254.132,68	16.712.618,77
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.645.141,76	640.902,10	0,00	0,00	1.645.141,76	1.004.239,66	1.785.411,82	2.789.651,48
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	2.360,23	2.360,23	0,00	0,00	2.360,23	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	2.931.640,30	2.418.306,06	0,00	0,00	2.931.640,30	513.334,24	0,00	513.334,24
Titolo 7 – Spese per conto di terzi e partite di giro	1.963.740,71	838.000,80	0,00	0,00	1.963.740,71	1.125.739,91	464.887,72	1.590.627,63
<b>Totale titoli 1+2+3+4+5+7</b>	<b>18.503.588,62</b>	<b>10.401.788,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.503.588,62</b>	<b>8.101.799,90</b>	<b>13.504.432,22</b>	<b>21.606.232,12</b>

## 4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza.

Residui attivi al 31.12.2021	2018 e precedenti	2019	2020	2021	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
<b>CORRENTI</b>					
TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	12.761.071,43	4.224.775,34	4.203.689,02	7.630.017,60	28.819.553,39
TITOLO 2 TRASFERIMENTI CORRENTI	1.430.629,86	26.410,68	1.708.762,49	4.406.312,93	7.572.115,96
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.462.298,27	1.486.123,01	727.234,76	164.149,81	3.839.805,85
<b>Totale</b>	<b>15.653.999,56</b>	<b>5.737.309,03</b>	<b>6.639.686,27</b>	<b>12.200.480,34</b>	<b>40.231.475,20</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
TITOLO 4 ENTRATE IN CONTO CAPITALE	207.995,21	1.200,00	345.609,22	1.553.630,61	2.108.435,04
TITOLO 5 ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 ACCENSIONI DI PRESTITI	251.982,56	1.305.262,29	0,00	0,00	1.557.244,85
<b>Totale</b>	<b>207.995,21</b>	<b>1.200,00</b>	<b>345.609,22</b>	<b>1.553.630,61</b>	<b>3.665.679,89</b>
TITOLO 7 ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 ENTRATE PER CONTO DI TERZI E PARTITE DI GIRO	35.500,00	0,00	336.459,49	14.199,18	386.158,67

Residui passivi al 31.12.2021	2018 e precedenti	2019	2020	2021	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	1.696.569,15	886.500,30	2.875.416,64	11.254.132,68	16.712.618,77
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	523.399,72	67.825,57	413.014,37	1.785.411,82	2.789.651,48
TITOLO 3 SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 RIMBORSO DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 CHIUSURA DI ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE / CASSIERE	513.334,24	0,00	0,00	0,00	513.334,24
TITOLO 7 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	774.156,30	22.633,67	328.949,94	464.887,72	1.590.627,63
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>3.507.459,41</b>	<b>976.959,54</b>	<b>3.617.380,95</b>	<b>13.504.432,22</b>	<b>21.606.232,12</b>

### 5. Vincoli di finanza pubblica

La Legge di Bilancio 2019 del 30 dicembre 2018 n. 145 (GU n.302 del 31-12-2018 - Suppl. Ordinario n. 62) ai commi da 819 e seguenti, ha stabilito il superamento del pareggio di bilancio (ex patto di stabilità), imposto agli enti locali dal 1999.

Dal 2019, il vincolo di finanza pubblica coincide con gli equilibri ordinari disciplinati dall'armonizzazione contabile (D.lgs. 118/2011) e dal TUEL. Gli enti dovranno rispettare l'equilibrio rappresentato dal risultato di competenza non negativo", comprensivo del Fondo pluriennale vincolato di entrata e dell'avanzo di amministrazione.

Gli enti, si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza non negativo desunto dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto, allegato 10 al d.lgs. 118/2011 (co.821). Il nuovo impianto normativo autorizza non solo l'utilizzo degli avanzi di amministrazione effettivamente disponibili e del fondo pluriennale vincolato (compresa la quota derivante da indebitamento), ma anche l'assunzione del debito nei soli limiti stabiliti all'art. 204 del TUEL.

L'Ente negli anni 2017/2022 registra il rispetto degli equilibri di finanza pubblica.

**6. Indebitamento:**

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4)

Anno	2018	2019	2020	2021	2022 (previsione)
Residuo debito	8.935.722,03	7.113.745,82	6.939.105,33	6.427.344,02	5.840.588,80
Nuovi prestiti	0,00	1.635.715,91	274.038,12	0,00	1.047.853,75
Prestiti rimborsati	1.821.976,21	1.810.356,40	691.841,58	586.755,22	649.799,95
Estinzioni anticipate (1)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni +/- (2)	0,00	0,00	93.957,85	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>7.113.745,82</b>	<b>6.939.105,33</b>	<b>6.427.344,02</b>	<b>5.840.588,80</b>	<b>6.238.642,60</b>
Nr. Abitanti al 31/12	40.341	40.068	39.246	39.246	39.246
Debito medio per abitante	176,34	173,18	163,77	148,82	158,25

6.2. Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art.204 del TUOEL:

Anno	2017	2018	2019	2020	2021
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 2014 TUEL)	1,35	1,04	7,39	6,67	N.D.

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata:

L'ente non ha attivato e non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

**7.1. Conto del patrimonio in sintesi.**

Anno 2016

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	551.747,09	Patrimonio netto	66.646.097,07
Immobilizzazioni materiali	71.530.392,16	<b><u>REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011</u></b>	
Immobilizzazioni finanziarie	1.870.186,25		
Rimanenze	0,00		
Crediti	30.014.312,70		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	1.123.289,22	Debiti	38.179.489,42
Ratei e risconti attivi	315,00	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	264.655,93
<b>Totale</b>	<b>105.090.242,42</b>	<b>Totale</b>	<b>105.090.242,42</b>

Anno 2021

Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	0,00
Immobilizzazioni materiali	0,00	<b><u>REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011</u></b>	
Immobilizzazioni finanziarie	0,00		
Rimanenze	0,00		
Crediti	0,00		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00		
Disponibilità liquide	0,00	Debiti	0,00
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

I dati da preconsuntivo sono in fase di elaborazione e pertanto ad oggi non disponibili.

**7.2. Conto economico in sintesi.**

Anno 2016

**REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011**

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
<b>A) Componenti positivi della gestione</b>	<b>33.873.836,01</b>
<b>B) Componenti negativi della gestione di cui:</b>	<b>36.129.305,59</b>
Quote di ammortamento di esercizio	13.517.118,71
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>	<b>47.251,28</b>
Proventi finanziari	47.251,28
Oneri finanziari	0,00
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
<b>E) Proventi e Oneri straordinari</b>	<b>-4.903.692,13</b>
Proventi straordinari	34.002.533,67
Oneri straordinari	38.906.225,80
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-7.111.910,43</b>
Imposte	622.362,20
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-7.734.272,63</b>

Anno 2021

**REGIME CONTABILE D.LGS. N. 118/2011**

VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
<b>A) Componenti positivi della gestione</b>	<b>31.599.674,02</b>
<b>B) Componenti negativi della gestione di cui:</b>	<b>32.782.940,59</b>
Quote di ammortamento di esercizio	7.282.964,52
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>	<b>1.120,41</b>
Proventi finanziari	1.120,41
Oneri finanziari	0,00
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>
Rivalutazioni	0,00
Svalutazioni	0,00
<b>E) Proventi e Oneri straordinari</b>	<b>34.307,38</b>
Proventi straordinari	1.165.041,14
Oneri straordinari	1.130.733,76
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>-1.147.838,78</b>
Imposte	487.145,21
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>-1.634.983,99</b>

**7.3. Riconoscimento debiti fuori bilancio.**

Anno 2016

DESCRIZIONE	IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO
Sentenze esecutive Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità Acquisizione di beni e servizi	590.126,28
<b>Totale</b>	<b>590.126,28</b>

Anno 2017

DESCRIZIONE	IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO
Sentenze esecutive Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità Acquisizione di beni e servizi	1.154.039,37
<b>Totale</b>	<b>2.523.372,04</b>

Anno 2018

DESCRIZIONE	IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO
Sentenze esecutive Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità Acquisizione di beni e servizi	474.208,82
<b>Totale</b>	<b>1.030.857,47</b>

Anno 2019

DESCRIZIONE	IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO
Sentenze esecutive Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità Acquisizione di beni e servizi	510.642,41
<b>Totale</b>	<b>976.972,08</b>

Anno 2020

DESCRIZIONE	IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO
Sentenze esecutive	1.266.391,60
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	
Acquisizione di beni e servizi	31.440,31
<b>Totale</b>	<b>1.297.831,91</b>

Anno 2021

DESCRIZIONE	IMPORTI RICONOSCIUTI E FINANZIATI NELL'ESERCIZIO
Sentenze esecutive	379.350,26
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	
Acquisizione di beni e servizi	166.801,80
<b>Totale</b>	<b>546.152,06</b>

Con l'approvazione del bilancio 2022-2024 è stata prevista la copertura finanziaria dei debiti fuori bilancio, a seguito delle comunicazioni dei vari responsabili, negli stanziamenti di bilancio come di seguito indicati:

Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024
1.096.000,00	453.333,00	453.333,00

La sopra indicata copertura non tiene conto degli impegni di spesa a residuo riguardanti i debiti già in parte riconosciuti ed in parte in corso di riconoscimento.

**8. Spesa per il personale**

8.1. Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2017	2018	2019	2020
Importo limite di spesa (art.1, c.557 e 562 della L. 296/2009)*	11.345.196,63	10.686,886,43	10.644.808,52	10.644.808,52
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art.1, c. 557 e 562 della L. 296/2009)	10.686,886,43	9.902.342,50	10.124.136,33	9.639.875,05
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	42,24%	39,74%	38,81%	33,46%

\* Linee guida al rendiconto della Corte dei Conti.

8.2. Spesa del personale pro-capite:

	2017	2018	2019	2020
<u>Spesa personale</u> abitanti	240,45	239,58	226,30	201,55

8.3. Rapporto abitanti/dipendenti(\*):

	2017	2018	2019	2020
<u>Abitanti</u> Dipendenti	149,51	158,20	172,11	182,37

(\*) Il dato derivante dal rapporto abitanti dipendenti è stato calcolato tenendo conto dell'incidenza del personale partime nella misura del 40%.

8.4. Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente. Non risultano rapporti di lavoro flessibile nel quinquennio 2017-2022.

8.5. Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge. L'ente non ha avuto tipologie di spesa per lavoro flessibile.

8.6. Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni: L'Ente non possiede aziende speciali nè istituzioni.

8.7. Fondo risorse decentrate. Indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata:

	2017	2018	2019	2020	2021
Fondo risorse decentrate	1.120.028,09	1.144.889,65	1.118.667,28	1.165.665,48	1.259.951,01

All'interno dei sopra riportati importi risultano riprogrammati economie degli esercizi precedenti

8.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244 /2007 (esternalizzazioni): NO

## **PARTE IV – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

### **1. Rilievi della Corte dei conti.**

A seguito dei controlli di cui ai commi 166-168 dell'art.1 della legge 266/2005, come modificati dall'art. 148 bis del Tuel, introdotto dall'art. 3, D.L. 174/2012, la Sezione regionale siciliana della Corte dei Conti, ha avanzato nel 2021 richiesta istruttoria riguardante le relazioni sui rendiconti degli esercizi 2016, 2017, 2018 e 2019 e sul bilancio di previsione 2020-2022, per i seguenti elementi informativi: il superamento di alcuni parametri di deficitarietà strutturale, il disavanzo di cassa con crescente ricorso all'anticipazione di tesoreria, la presenza di debiti fuori bilancio, la gestione dei residui nella riscossione dei crediti dell'Ente e nel contrasto all'evasione tributaria, passività potenziali, accantonamenti del risultato di amministrazione per risultati economici negativi degli organismi partecipati e rapporti finanziari tra il Comune e le partecipate, indebitamento e spese per il personale.

A detta istruttoria l'Ente ha dato i necessari chiarimenti al Collegio dei Revisori dei Conti che ha trasmesso nota di risposta e allegati alla corte dei conti in data 18/12/2021. L'Ente ad oggi non ha ricevuto comunicazione in merito all'istruttoria sopra riportata.

Attività giurisdizionale:

L'Ente nel quinquennio 2017-2022 è stato oggetto di sentenze giurisdizionali in materia:

civile (contratti di lavoro, insidie stradali, etc.. )

amministrativa (urbanistica, etc..)

penale (costituzione parte civile, reati contro la pubblica amministrazione, etc..)

### **2. Rilievi dell'organo di revisione.**

Nel quinquennio 2017-2022 come rilevato dalle relazioni del Collegio dei Revisori dei Conti non risultano rilievi di gravi irregolarità contabili e finanziarie nonché inadempienze segnalate al consiglio comunale e non sanate.

## PARTE V – AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

### 1. Azioni intraprese per contenere la spesa.

L'Ente negli esercizi finanziari 2017/2021 ha mantenuto alta l'attenzione rivolta alla riduzione di quelle spesa comprimibili senza alterare gli interventi a favore della collettività più esposta a situazioni di necessità e/o indigenza.

Per alcune tipologie di spesa l'art. 57, comma 2, del Decreto Legge n. 124 del 2019, convertito nella Legge n. 157 del 2019, stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, agli enti locali e ai loro organismi ed enti strumentali, come definiti dall'art. 1, comma 2, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, nonché ai loro enti strumentali in forma societaria, cessano di applicarsi le disposizioni in materia di contenimento e di riduzione della spesa.

Sono quindi abrogati:

i limiti di spesa per studi ed incarichi di consulenza pari al 20% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6, comma 7, del decreto legge n. 78 del 2010, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122);

i limiti di spesa per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, pari al 20% della spesa dell'anno 2009 (art. 6, comma 8, del decreto-legge 78/2010, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122);

il divieto di effettuare sponsorizzazioni (art. 6, comma 9, del decreto legge n. 78 del 2010, come modificato dalla legge di conversione del 30 luglio 2010, n. 122);

il divieto di effettuare spese per missioni per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009 (art. 6, comma 12, del decreto legge n. 78 del 2010, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122);

i limiti di spesa per la stampa di relazioni e pubblicazioni distribuite gratuitamente o inviate ad altre amministrazioni pari al 50 % della spesa sostenuta nell'anno 2007 (art. 27, comma 1, del decreto legislativo del 25 giugno 2008. n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133);

i limiti di spesa per la formazione del personale fissati al 50 % della relativa spesa dell'anno 2009 (art. 6, comma 13, del decreto legge n. 78 del 2010, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122);

il divieto di effettuare spese per acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi per un ammontare superiore al 30 % della spesa sostenuta nell'anno 2011 (art. 5, comma 2, del decreto legge n. 95 del 2012, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, così come sostituito dall'art. 15, comma 1, della legge n. 89 del 2014).

Nonostante detti limiti siano stati abrogati l'Ente ha mantenuto complessivamente la spesa entro gli stessi importi precedentemente vigenti.

**PARTE VI – SOCIETA' PARTECIPATE**

**1. Società partecipate.**

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 16/06/2021, ai sensi dell'art. 20 del d. lgs. 175/ 2016, è stato approvata la revisione ordinaria delle società partecipate per l'annualità 2019.

Qui di seguito si elencano le partecipazioni dell'ente e le relative quote percentuali:

Partecipazioni dell'Ente	Quota % dell'Ente
1. SO.GE.I.R. SpA Ato AG1 in liquidazione	28,17%
2. Società Regolamentazione Rifiuti (S.R.R.) ATO Agrigento prov. Ovest	31,47%
3. PRO.PI.TER. SpA Agenzia Terre Sicane	20,60%
4. GAC, IL SOLE, L'AZZURRO – Società Consortile a r.l.	27,27%
5. ASSEMBLEA TERRITORIALE IDRICA (AMBITO AGRIGENTO)	9,15%
6. ENTE MORALE "AMATO VETRANO"	100,00%
7. SOGEIR GESTIONE IMPIANTI SNALTIMENTO SPA	31,47%
8. A.I.C.A. AZIENDA IDRICA COMUNI AGRIGENTINI	10,25%

\*\*\*\*\*

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 4 del D.Lgs. n. 149 del 06/09/2011 e ss.mm.ii., la presente relazione di fine mandato 2017/2021 del Sindaco del Comune di Sciacca, sarà pubblicata sul sito istituzionale dell'ente [www.comune.sciacca.ag.it](http://www.comune.sciacca.ag.it) entro i 7 giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione del Comune di Sciacca, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti Regionale siciliana.

Sciacca, 22 aprile 2022

IL SINDACO

Firmato digitalmente da

**FRANCESCA VALENTI**

CN = FRANCESCA VALENTI  
C = IT

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del D.Lgs. 267/2000, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del D.Lgs. 267/2000 o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

28 APR 2022

Dott. Giovanni Trovato



Dott. Vincenzo Bruno



Dott. Salvatore Paterno